

Gesamtbanksteuerung

Geschäftsmodellanalyse und Auswirkungen auf das Kundengeschäft und auf die Risikostrategie

**21. -22.06.2022
in Karlsruhe**

Geschäftsmodell

Strategische Planung

Peer-Groups

COE

ROE

Seminarbeschreibung:

Bedingt durch steigende regulatorische Anforderungen und durch die anhaltende Niedrigzinsphase stehen die Geschäftsmodelle der Banken und Sparkassen unter einem starken Erfolgs- und Konsolidierungsdruck. Auch die Bankenaufsicht vergleicht zunehmend die Geschäftsmodelle über neue Kennzahlen um hier "Problemfälle" über Peer-Group-Ansätze frühzeitig zu lokalisieren.

Aufgrund der Bedeutung des Themas im aktuellen Konsolidierungsumfeld beschäftigt sich das Seminar ausführlich mit der Frage, anhand welcher Kennzahlen Geschäftsmodelle bewertet und vergleichbar gemacht werden können.

Hierbei werden sowohl aktuelle Kennzahlen der Aufsicht als auch sinnvolle weitere betriebswirtschaftliche Kennzahlen (unter dem Schlagwort "Geschäftsmodellanalyse 2.0") erläutert, besprochen und gemeinsam bewertet.

Hierbei steht auch insbesondere die konsequente Trennung des Kundengeschäftsergebnisses und der Ergebnisse aus Risikoübernahme im Zentrum.

Insgesamt erhalten die Teilnehmer einen fundierten Überblick darüber, wie Geschäftsmodelle und Strategie verglichen werden können und welche Kennzahlen hierfür geeignet sind.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Treasury, Aufsichtsrecht und Revision sowie Vorstandsmitglieder mit Interesse am Thema.

TERMIN:

21. - 22. Juni 2022

ORT:

ICnova AG, Karlsruhe

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck
Frank Blass

PREIS:

1.200,- EUR

Gesamtbanksteuerung

Geschäftsmodellanalyse und Auswirkungen auf das Kundengeschäft und auf die Risikostrategie

Inhalt des Seminars:

Stellhebel der Banksteuerung

- Wesentliche Stellhebel in der Banksteuerung
- Geschäftsstrategie vs. Risikostrategie
- Nebenbedingungen aus dem regulatorischen Umfeld
- Erste Diskussion von Peer-Group-Ansätzen und Aufzeigen von Praxisproblemen

Aufsichtsrechtliche Pflicht und betriebswirtschaftliche Notwendigkeit

- Vorgehensweise der Bankenaufsicht im Rahmen der Geschäftsmodellanalysen
- Neue Qualität der Aufsichtsgespräche im Hinblick auf ICAAP und ILAAP
- SREP und Beurteilung der Risikotragfähigkeit
- Risikoprofilnoten – Ursachen und Auswirkungen
- Betriebswirtschaftliche Ausgangssituation

Geschäftsmodell aus Sicht der Kundengeschäftsstrategie

- Produktstrategie
- Bewertung und Rentabilität von Kundengeschäften
- Vertriebssteuerung und Transparenz über Geschäftsbereichsergebnisse

Fundierung der Risikostrategie

- Sicht auf die Gesamtbank
- Überleitungsrechnung zwischen periodischer und wertorientierter Kennzahlenwelt
- Ableitung einer sinnvollen Zielallokation unter individuellen Nebenbedingungen
- Wechselwirkungen zwischen Vertriebssteuerung und Risikostrategie
- Sinnvolle Kennzahlen zum Vergleich von Risikostrategien

Geschäftsmodellanalyse

- Kennzahlen der Bankenaufsicht
- LSI-Stresstest als zentrale Quelle für Peer Group-Vergleiche der Aufsicht
- Klassische Peer-Group-Ansätze
- Moderne Kennzahlen zur Bewertung der Risikostrategie
- Moderne Kennzahlen zur Bewertung der Kundengeschäftsstrategie

Anmeldung

**www.icnova.de/veranstaltungen,
e-mail: sekretariat@icnova.de oder
Fax:+49 (0) 721 / 464 72 33 – 9**

Seminar / Datum _____

Institut _____

Straße _____

PLZ / Ort _____

Name / Vorname _____

Abteilung / Funktion _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Anmeldeunterlagen und Rechnung senden Sie bitte an:

Name / Vorname _____

Abteilung _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Zimmerreservierung bei Präsenzveranstaltungen

Wir haben im Veranstaltungshotel ein Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen reserviert. Dieses ist bis 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn unter dem Stichwort ICNOVA abrufbar. Nähere Informationen dazu finden Sie auf Seite 8 in unserem Seminarkatalog oder unter www.icnova.de.

- Bitte senden Sie mir auch zukünftig Ihren Seminarkatalog
- Ich möchte Ihren Newsletter/Kundenzeitschrift zu aktuellen Themen und Veranstaltungen erhalten.

Mit meiner Unterschrift willige ich ein, dass die von mir angegebenen Daten von der ICnova AG zum Zweck der Auftragsbearbeitung und Zusendung der oben ausgewählten Informationen gespeichert und genutzt werden dürfen. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht. Mir ist bekannt, dass ich meine Einwilligung jederzeit bei der ICnova AG, An der RaumFabrik 33c, 76227 Karlsruhe widerrufen kann.

Datum _____

Unterschrift _____