

Seminare 2023



Vorwort

Sehr geehrte Damen und Herren,



auch das Jahr 2022 war ein bewegendes Jahr mit bedeutenden wirtschaftlichen Entwicklungen in Form einer starken Inflation, einer massiven Zinswende und den damit verbundenen Auswirkungen.

Hierdurch sind neue Herausforderungen aber auch Chancen auf uns alle zugekommen. Vor diesem Hintergrund ist es wichtiger denn je, sich auf die zukünftigen Herausforderungen für das Geschäftsmodell und die Auswirkungen des aktuellen Umfelds auf die Banksteuerung und das Risikomanagement sowie das Stresstesting einzustellen. Die starke Zinswende erfordert eine Überprüfung der Ausgewogenheit und adäquaten Dosierung der Steuerung der Banken und Sparkassen. Diese Steuerung sollte dabei gleichzeitig sowohl den umfangreichen und sich dynamisch wandelnden aufsichtsrechtlichen Anforderungen genügen als auch betriebswirtschaftlich sinnvolle Steuerungsimpulse liefern. Von zentraler Bedeutung ist die möglichst zielgerichtete Ausgestaltung des Geschäftsmodells im Hinblick auf den Vertrieb und die Vermögensanlage/Kapitalallokation. Zudem muss simultan der Blick auf das Erkennen und den Umgang von durch Veränderungen resultierenden Chancen gerichtet werden. Durch den damit verbundenen Wissens- und Erfahrungsvorsprung können entscheidende Wettbewerbsvorteile geschaffen werden. Darüber hinaus wird im Jahr 2023 bei vielen Instituten das Herzstück der MaRisk, die Risikotragfähigkeit, erstmals in den neuen ICAAP-Sichten umgesetzt. Damit verbunden sind insbesondere auch für das Top-Management neue Kennzahlen und Steuerungsimpulse, die es zu verstehen und einzuordnen gilt.

Eine bedeutende Voraussetzung hierfür ist die Weiterbildung im Unternehmen und die Qualifikation der Mitarbeiter. Unser neues Seminarprogramm für 2023 bietet Ihnen für Entscheider und Fachexperten die Möglichkeit, entsprechendes Basis- und vertiefendes Spezialwissen rund um die Themen der Kalkulation, Vertriebs-, Risiko- und Gesamtbanksteuerung und Kapitalallokation sowie den hiermit verbundenen aufsichtsrechtlichen Anforderungen auf- und auszubauen. Im Mittelpunkt unserer Fachseminare steht stets die praxisorientierte Vermittlung der Methoden der Banksteuerung sowie deren praktischer Nutzen und Einsatz bei den operativen und strategischen Fragestellungen von Banken und Sparkassen, wodurch ein möglichst hoher Wissenstransfer gewährleistet wird. Ergreifen Sie die Chance zur Diskussion moderner und in der Bankenpraxis etablierter Lösungsansätze mit Kollegen aus anderen Instituten und Institutsgruppen und profitieren Sie von der langjährigen Praxiserfahrung unserer Referenten.

Gerne bieten wir die Seminare auch als Inhouse-Veranstaltungen mit den von Ihnen gewünschten individuellen Schwerpunkten und Zuschnitt auf Adressatenkreise (Vorstand, Fachbereich, Aufsichts- und Verwaltungsrat) an. Wir beraten Sie hierzu bei der Auswahl der Themenschwerpunkte auch gerne persönlich im Vorfeld.

Die Seminarveranstaltungen finden teilweise online und teilweise in Präsenz statt. Die Durchführungsform entnehmen Sie der jeweiligen Seminaurausschreibung. Die Präsenzseminare finden an unserem Seminarstandort Würzburg und einige auch an unserem Firmenstandort Karlsruhe statt. Sollte eine Durchführung von Live-Seminaren nicht möglich sein, werden diese Seminare ebenfalls im Online-Format angeboten.

Wir würden uns sehr freuen, Sie im Rahmen unserer Seminarreihe in Würzburg, Karlsruhe oder online begrüßen zu dürfen und versprechen Ihnen interessante und innovative Diskussionen zu den jeweiligen Fachthemen.

Frank Blass und Dr. Michael Lesko

Inhalt

Referenten

6 Referentenprofile

Organisation

8 Organisatorische Hinweise, Seminarbedingungen, Preise

Seminarübersicht

5 Bewertung und Kalkulation
Risikosteuerung
Vertriebssteuerung
Treasurymanagement
Gesamtbanksteuerung

Terminübersicht

52 Seminare in der Jahresübersicht 2023

Anmeldeformular

55 Anmeldeformulare

Bewertung und Kalkulation

- 10 Variables Geschäft
- 12 Basiswissen Banksteuerung Teil I: Kundengeschäftskalkulation und Risikocontrolling
- 14 Basiswissen Banksteuerung Teil II: Erweiterungen und übergreifende Themen

Risikosteuerung

- 16 Messung von Marktpreis- und Liquiditätsspreadrisiken mit Varianten des Varianz-Kovarianz-Modells: Wissensvermittlung und Tipps zum Praxiseinsatz
- 18 Messung des Basisrisikos
- 20 Messung und Steuerung von Adressenrisiken im Kunden- und Eigengeschäft
- 22 Ganzheitliche Steuerung von Liquiditätsrisiken im Kontext von MaRisk und ILAAP/ICAAP
- 24 Grundseminar Zinsrisikosteuerung
- 26 Aufbauseminar Zinsrisikosteuerung

Vertriebssteuerung

- 28 Profitabilität im Vertrieb: Messung und Steuerung im Kontext von Geschäftsmodellanalysen
- 30 Langlaufende Darlehen: Ein Gesamtüberblick zur Abbildung in der Banksteuerung
- 32 Produktstrategie im Kundengeschäft

Treasurymanagement

- 34 Management und Risikomessung von Marktpreisrisiken und alternativen Investments
- 36 Fundierung der Risikostrategie - Kapitalallokation und Verzahnung zum neuen ICAAP

Gesamtbanksteuerung

- 38 Gesamtbanksteuerung aus Sicht der Prüfung: Aufsichtsrechtliche Anforderungen und deren Umsetzung in die Banksteuerung
- 40 Modellrisiken und Validierung: Angemessenheit und Grenzen in der Praxis
- 42 Stresstests und Risikokonzentrationen
- 44 Umsetzung der neuen Risikotragfähigkeit/ICAAP nach den Anforderungen des neuen RTF-Leitfadens
- 46 Banksteuerung für Neu- und Quereinsteiger
- 48 Aufsichtsrecht und effiziente Gesamtbanksteuerung in der Praxis – Aktuelle Entwicklungen und deren Umsetzung in der Banksteuerung
- 50 Geschäftsmodellanalyse und Auswirkungen auf das Kundengeschäft und auf die Risikostrategie

Referenten



Dr. Andreas Beck

Partner der ICnova AG.
Studium der Wirtschaftsmathematik an den Universitäten Ulm und Syracuse, New York.
1996 Promotion am Lehrstuhl für angewandte Analysis an der Universität Ulm.
Langjährige Tätigkeit in der Unternehmensleitung sowie Fach- und Softwarekonzeption mit den Schwerpunkten Risikoaggregation und strategische Kapitalallokation.
Autor zahlreicher Publikationen zu den Themen Produktkalkulation, Risikomanagement und Aufsichtsrecht.



Frank Blass

Partner der ICnova AG.
Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität des Saarlandes mit den Schwerpunkten Bankbetriebslehre und Statistik.
Von 2002 bis 2008 Abteilungsleiter Unternehmenssteuerung bei der Kreissparkasse Saarlouis. Ab 2008 Abteilungsleiter für die Bereiche Unternehmenssteuerung und Marktfolge Kredit bei der Kreissparkasse Saarlouis und seit 2012 auch stellvertretendes Vorstandsmitglied.
Seit seinem Wechsel zur ICnova AG im Oktober 2013 strategische Managementberatung in den Themenbereichen Gesamtbanksteuerung und Risikomanagement, Bankenaufsicht sowie Kalkulation und Vertriebssteuerung.



Christoph Bleses

Partner der ICnova AG.
Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität des Saarlandes mit den Schwerpunkten Bankbetriebslehre und Finanzmarktökonomie.
Von 2002 bis 2005 bei der Kreissparkasse Saarlouis in der Abteilung Unternehmenssteuerung tätig.
2005 bis 2010 Leiter der Abteilung Controlling bei der Sparkasse Trier (Risiko- und Vertriebscontrolling sowie Gesamtbanksteuerung) und Berufung in den AK-Treasury des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes.
Im Januar 2011 erfolgte der Wechsel zur ICnova AG mit den fachlichen Schwerpunkten wertorientierte Vertriebssteuerung, Risikocontrolling aller wesentlichen Risikoarten und Gesamtbanksteuerung.



Martin Hesi

Partner der ICnova AG
Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität Bayreuth und der Dublin City University / Ireland mit den Schwerpunkten Finanzwirtschaft, Bankbetriebslehre, Informatik und Marketing.
Zum Berufsstart Mitarbeiter im Bereich Unternehmenssteuerung einer großen Genossenschaftsbank, anschließend bei einer Landesbank als Berater für Sparkassen zum Themenfeld Gesamtbanksteuerung tätig. Ab dem Jahr 2003 Abteilungsleiter des Bereichs Asset Allocation Advisory einer Asset Management Gesellschaft mit den Verantwortungsbereichen Strategische Asset Allokation, Asset- / Liability Advisory und Wertsicherungskonzepte.
Im November 2012 erfolgte der Wechsel zur ICnova AG mit den fachlichen Schwerpunkten Strategische Kapitalplanung, Asset Allokation und Gesamtbanksteuerung.

Referenten



Andreas Jung

Partner der ICnova AG.

Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Universität des Saarlandes mit den Schwerpunkten Bankbetriebslehre und Wirtschaftstheorie.

Von 2006 bis 2012 bei der Sparkasse Trier im Bereich Controlling tätig. Dort insbesondere zuständig für die Themengebiete Adressenrisiko, Liquiditätsrisiko, Asset Allokation und Gesamtbanksteuerung.

2013 erfolgte der Wechsel zur ICnova AG mit fachlichen Schwerpunkten in den Themengebieten Risikocontrolling und Produktkalkulation.



David Klein

Consultant der ICnova AG.

Studium des Wirtschaftsingenieurwesens an der Universität Karlsruhe (KIT) mit den Schwerpunkten Investments, Geschäftspolitik von Kreditinstituten und Derivaten.

Seit 2021 bei der ICnova AG mit den fachlichen Schwerpunkten Nachberechnung von Ratensparverträgen, Marktpreisrisiken sowie der Umsetzung der neuen Risikotragfähigkeit.



Dr. Michael Lesko

Vorstand der ICnova AG.

Studium der Wirtschaftsmathematik und Promotion in Ulm an der Fakultät für Mathematik und Wirtschaftswissenschaften.

Langjährige Research- und Projekterfahrung in verantwortlicher Position. Fachliche Schwerpunkte sind die Adressrisikomessung und -steuerung, Risikoaggregationsverfahren und Kalkulation.

Autor zahlreicher Publikationen zu den Themen Produktkalkulation, Risikomanagement und Aufsichtsrecht



Ralf Stückler

Partner der ICnova AG.

Studium der Informatik an der Universität Karlsruhe.

Langjährige Erfahrung in der Unternehmensleitung sowie in der Softwareentwicklung in den Themengebieten Gesamtbanksteuerung, Produktkalkulation und Produktberatung.

Autor zahlreicher Publikationen zu den Themen Kalkulation, Risikomanagement und Aufsichtsrecht.

Organisation

Organisatorische Hinweise, Seminarbedingungen, Preise

Unsere Seminare finden entweder als **Online-Seminar** oder als Präsenzveranstaltung im **Best Western Premier Hotel Rebstock** in Würzburg statt. Einige Seminare veranstalten wir in unmittelbarer Nähe unseres Firmensitzes in Karlsruhe.



Susanne Lipke

Präsenzseminare

Tagungshotel

Best Western Premier Hotel Rebstock

Neubaustraße 7
97070 Würzburg

Fon: +49 (0) 9 31 / 30 93 - 0
Fax: +49 (0) 9 31 / 30 93 - 100
E-Mail: rebstock@rebstock.com
Internet: www.rebstock.com

Bei Fragen zu unseren Seminaren stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.

Fon: +49 (0) 72 1 / 464 72 33 - 0
Fax: +49 (0) 72 1 / 464 72 33 - 9
E-Mail: seminare@icnova.de

Zimmerreservierung

Wir haben im Veranstaltungshotel für unsere Seminarteilnehmer/innen ein Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen reserviert. Dieses ist bis 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn unter dem Stichwort ICNOVA abrufbar.

Zimmerpreise

Komfort-Einzelzimmer: 129,- € zzgl. 18,- € Frühstück p. P./Tag
Um ein Zimmer aus unserem Kontingent abzurufen, setzen Sie sich bitte direkt mit dem Hotel per Telefon 0931 3093-0 oder per E-Mail an rebstock@rebstock.com in Verbindung.
Eine Buchung über Internet ist nicht möglich.

Seminare in Karlsruhe

Bei der Hotelbuchung sind wir gerne behilflich.

Seminarpreis und Zeitplan

Der Seminarpreis ist im Voraus zu entrichten. Im Seminarpreis inbegriffen sind ausführliche Arbeitsunterlagen und für die Dauer des Seminars leihweise Bereitstellung von PC-Software sowie bei Präsenz-Seminaren Mittagessen und Pausenbewirtung.

Es gelten die folgenden Seminarpreise zzgl. MwSt.:

1-Tages Seminar	900,- €
2-Tages Seminar	1.200,- €

Zeitplan der Seminare

Ein-Tages-Seminare: 9.00 - 18.00 Uhr
Mehrtägige Seminare: 9.00 - 18.00 Uhr
Ende am letzten Seminartag: 16.00 Uhr

Inhouse-Seminare

Unsere Seminare bieten wir auch als Inhouseveranstaltung an. Gerne informieren wir Sie zu den jeweiligen Inhalten, um diese optimal auf Ihre Bedürfnisse auszurichten.

Für weitere Informationen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung:

Dr. Michael Lesko

Fon: +49 (0) 72 1 / 464 72 33 - 0 / Mail: seminare@ic.nova.de

Organisatorische Hinweise, Seminarbedingungen, Preise

Online-Seminare

Seminarvorbereitung

Für die im Online-Format angebotenen Seminare erfolgt im Vorfeld jeweils ein technischer Test zur Sicherstellung eines reibungslosen Ablaufs.

Die Nutzung einer Kamera ist keine zwingende Voraussetzung zur Teilnahme am Seminar, aber wahlweise möglich. Ansonsten erfolgt wie bei Präsenzseminaren eine interaktive Gestaltung der Seminare mit ausreichenden Diskussionsmöglichkeiten.

Seminardurchführung

Die Erfahrungen mit online durchgeführten Seminaren im abgelaufenen Jahr haben gezeigt, dass eine blockweise Vermittlung mit ausreichenden Pausen den größten Lernerfolg garantieren.

Aus diesem Grund erfolgen die online durchgeführten Seminare in den nachfolgend beschriebenen, kompakten Einheiten. Dieser Ablauf gilt sowohl bei eintägigen als auch für beide Tage an zweitägigen Seminaren.

Block 1:	09.00 – 10.45 Uhr
Block 2:	11.15 – 13.00 Uhr
Block 3:	14.00 – 16.00 Uhr

Seminarpreis

Der Seminarpreis ist im Voraus zu entrichten. Im Seminarpreis inbegriffen sind ausführliche Arbeitsunterlagen, die Ihnen zum Seminar in digitaler Form zur Verfügung gestellt werden.

Es gelten die folgenden Seminarpreise zzgl. MwSt.:

Online-Seminare

1-Tages-Seminar	600,- €
2-Tages-Seminar	950,- €

Individuelle Online-Seminare

Unsere Online-Seminare bieten wir auch als individuelle Seminare für Ihr Institut an. Gerne besprechen wir mit Ihnen die jeweiligen Inhalte, um diese optimal auf Ihre Bedürfnisse auszurichten.

Für weitere Informationen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.

Frank Blass

Fon: +49 (0) 72 1 / 464 72 33 – 0 / Mail: seminare@icnova.de

Anmeldung / Veranstaltungsbedingungen / Rücktritt

Zur Anmeldung finden Sie am Ende des Kataloges ein Anmeldeformular. Dieses können Sie uns gerne per Email oder Fax zukommen lassen.

Alternativ haben Sie die Möglichkeit sich direkt über unsere Homepage unter www.icnova.de anzumelden. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Die Anmeldung kann bis zu zwei Wochen vor Seminarbeginn kostenlos storniert werden. Danach werden 50% des Seminarpreises erhoben, wenn kein Ersatzteilnehmer genannt oder auf ein anderes Seminar im gleichen Kalenderjahr umgebucht wird.

Die ICnovaAG behält sich vor, Seminare bei zu geringer Teilnehmerzahl oder Ausfall des Referenten auch kurzfristig abzusagen und / oder zu einem späteren Zeitpunkt durchzuführen. Bereits geleistete Zahlungen werden erstattet. Weitere Ansprüche können nicht geltend gemacht werden.

Bewertung und Kalkulation

Variables Geschäft

05. - 06.10.2023

Preisfindung und Konditionengestaltung
Zukunftsorientierte Festlegung von
Mischungsverhältnissen
Methode der gleitenden Durchschnitte
Produktstrategie
und Kundenbedürfnisse **Auswirkungen auf die**
Zinsbuchsteuerung

Seminarbeschreibung:

Variable Produkte gehören zu den Kernquellen des Erfolgs einer "klassischen" Primärbank. Die richtige Gestaltung, Kalkulation und Disposition variabler Geschäfte beeinflusst den Erfolg einer Bank fundamental und gehört damit zu den wichtigsten Aufgaben der Banksteuerung. Die Festlegung der Mischungsverhältnisse zur Abbildung variabler Geschäfte in der Zinsbuchsteuerung und in der Produktkalkulation ist somit von hoher Bedeutung für die Gesamtbanksteuerung. Der zunehmende Wettbewerb, insbesondere in den Geldmarktkonten und die hiermit verbundenen Umschichtungen können jedoch zu massiven Änderungen des Zinsbuchbarwerts und der geplanten Marge aus dem Kundengeschäft führen. Der Umgang mit der aktuellen Wettbewerbssituation zur Vermeidung der genannten Effekte sowie die praxisadäquate Anwendung resultierender Steuerungsimpulse stehen im Mittelpunkt dieses Seminars. Ein weiterer Schwerpunkt ist die Vorstellung und Diskussion aktueller Weiterentwicklungen zur Optimierung der Mischungsverhältnisse – insbesondere unter dem Aspekt der zukunftsorientierten Festlegung – unter dem Blickwinkel der Praxisrelevanz für die Bank.

Zentrale Bedeutung hat auch die Festlegung der Ablauffiktionen unter der Maßgabe der Prüfungssicherheit einer externen KWG44-Prüfung.

Wer sollte teilnehmen?

Vorstände, Bereichsleiter/innen und Mitarbeiter/innen aus den Bereichen Unternehmenssteuerung, Controlling, Treasury und Revision, die einen Überblick über aktuelle Weiterentwicklungen und State-of-the-Art-Ansätze in der Bankenpraxis zur Kalkulation und Steuerung variabler Produkte erhalten möchten.

TERMIN:

05. - 06. Oktober 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck
Andreas Jung

PREIS:

1.200,- EUR

Bewertung und Kalkulation

Variables Geschäft

Inhalt des Seminars:

Grundlegende Vorgehensweise zur Abbildung variabler Produkte

- Abgrenzung der relevanten Produkte
- Grundidee Methode der gleitenden Durchschnitt
- Vergangenheitsorientierte Analyse der Mischungsverhältnisse
- Häufige Fehler in der praktischen Umsetzung

Umgang mit Ausgleichszahlungen

- Berechnungsmethodik und Zielsetzung
- Einbeziehung bei der Festlegung der Mischungsverhältnisse?
- Vermeidungsstrategien?
- Zurechnung auf welcher Ebene (Produkt, Berater, Kunde, Führungsebene)?

Aktuelle Fragestellungen zur Ableitung der Mischungsverhältnisse

- Berücksichtigung von Volumenschwankungen
- Steuerungsimpuls für den Vertrieb
- Preisfindung und Konditionengestaltung
- Änderung bestehender Mischungsverhältnisse
- Vorgehen bei Produktneueinführung

Zukunftsorientierte Festlegung von Mischungsverhältnissen

- Grundlegende Vorgehensweise
- Besondere Betrachtung der Niedrigzinsphase (Kalkulation von Verwarentgelten)
- Spezieller Anpassungsbedarf im aktuellen Zinsanstiegsumfeld
- Berücksichtigung potenzieller zukünftiger Ausgleichszahlungen
- Exemplarische Analysen und Praxisbeispielfälle
- Konkurrenzanalysen

Beurteilung alternativer Ansätze

- "Dynamische" Optimierung
- Optimierung auf Risiko-Ertrags-Verhältnis
- Disposition zu Ist-Zinsen

Auswirkungen von Änderungen der Mischungsverhältnisse auf die Zinsbuchsteuerung

- Zinsbuchhebel
- Zinsrisikoeffizient, Frühwarnindikator, SREP-Zuschlag
- Steuerungsmaßnahmen und GuV-Wirkung

Ausgewählte Fragestellungen im Kontext variables Geschäft

- Aufsichtsrechtliche Aspekte
- Kalkulation von Verwarentgelten und Volumengrenzen, ab denen Verwarentgelte erforderlich sind
- Produkt Prämien sparen richtig kalkulieren
- Produktvarianten und Produktstrategie
- Produktstrategie im Zinsanstieg

Bewertung und Kalkulation

Basiswissen Banksteuerung Teil I: Kundengeschäftskalkulation und Risikocontrolling

30. - 31.03.2023
Online-Seminar

Gleitende Durchschnitte
Barwert und Zahlungsstrom
Adressrisikoprämien
Risikomessung und Value-at-Risk
Strukturkongruente Refinanzierung

Varianz-Kovarianz-Ansatz
Grundbegriffe Statistik

Seminarbeschreibung:

Das Seminar vermittelt die Grundlagen der Kalkulation von Finanzgeschäften im Kunden- und Eigen- geschäft von Banken und Sparkassen sowie das Basiswissen aus der Statistik zur Anwendung bei der Risikomessung.

Behandelt werden in den einzelnen Seminarteilen die methodischen Grundlagen, die anschließend je- weils im Rahmen von Fallbeispielen gemeinsam angewendet werden.

Das Seminar legt den Grundstein für weitere Ausbildungsschritte.

"Das methodische Pflichtprogramm für Einsteiger in das Thema Banksteuerung!"

Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar richtet sich an Einsteiger und Fachkräfte aus den Bereichen Banksteuerung, Treasury, Handel und Revision mit Interesse an den methodischen Grundlagen der Bewertung von Finanzinstrumenten und der Risikomessung.

Hinweis zum Seminar:

Die Seminare "Basiswissen Banksteuerung Teil I: Kundengeschäftskalkulation und Risikocontrolling" und "Basiswissen Banksteuerung Teil II: Erweiterung und übergreifende Themen" (Seite 14) bauen aufeinander auf und eignen sich als Blockseminar. Bei der Buchung beider Seminare gewähren wir einen Preisnachlass von 15%.

TERMIN:

30. - 31. März 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Christoph Bleses
Martin Hesi

PREIS:

950,- EUR

Bewertung und Kalkulation

Basiswissen Banksteuerung Teil I: Kundengeschäftskalkulation und Risikocontrolling

Inhalt des Seminars:

Grundbegriffe der Zinsrechnung

- Zinsrechnung und Verzinsungsregeln
- Effektivzins und Rendite
- Barwert
- Zahlungsstrom
- Zinsbegriffe (Kuponzinsen, Zerobondsätze, Forward Rates)

Anwendungsfälle: Barwertermittlung im Festzinsgeschäft (Kredit, Sparbrief)

- Gegenseitenkonzept
- Strukturkongruente Gegengeschäfte
- Berechnung über Zerobond-Abzinsungsfaktoren
- Margenbarwert vs. laufende Marge

Marktzinsmethode und Verrechnungspreismodell

- Grundprinzip Verrechnungspreismodell
- Integration von Liquidität, Adressenrisiko und impliziten Optionen

Anwendungsfall: Bewertung des Adressenrisikos

- Migrationsmatrizen und Ausfallwahrscheinlichkeiten
- Prämie für den erwarteten Verlust
- Risikoübernahmeprämie

Anwendungsfall: Bewertung des Eigen geschäfts

- Bewertung unter Berücksichtigung des Credit-Spreads: Kurs einer Kuponanleihe
- Bewertung eines Zinsswaps und Exkurs zum Basisrisiko

Kalkulation des variablen Kundengeschäfts

- Typische Eigenschaften des variablen Geschäfts
- Anforderungen an den Bewertungszins
- Das Modell der Gleitenden Durchschnitte
- Mischungsverhältnisse

Anwendungsfall: Geldmarktkonto

- Berechnung der Marge
- Ableitung des Zinsrisikocashflows

Grundbegriffe aus Statistik und Wahrscheinlichkeitsrechnung

- Häufigkeiten, Wahrscheinlichkeiten und Verteilungen
- Kennzahlen: Mittelwert, Median, Varianz, Standardabweichung, Quantile
- Risikomaße: Was ist der Value-at-Risk?
- Die Normalverteilung, Wurzel-T und Konfidenzniveauskalierung
- Korrelation

Anwendungsfall: Zeitreihenanalyse und Messung des Aktienkursrisikos

- Performanceindex DAX
- Aufstellen des Chancen-Risikoprofils
- Ermittlung des Value-at-Risk
- Berechnung der Korrelation zwischen Aktien und Renten

Grundlagen der Zinsbuchsteuerung: Barwert, Performance und Risiko

- Zusammensetzung Gesamtbank-Cashflow
- Bewertung des Gesamtbank-Cashflow
- Welche Faktoren beeinflussen den Barwert des Zinsbuches und wie kann sich dieser Wert ändern?
- Methoden zur Messung des Zinsrisikos

Anwendungsfall: Messung Zinsrisiko des Bankbuchs

- Aufsichtsrechtliche Messung (Zinsrisikokoeffizient, Frühwarnindikator, SREP-Zuschlag)
- Szenarioanalyse
- Moderne historische Simulation

Grundlagen der Marktpreisrisikomessung mit dem Varianz-Kovarianz-Ansatz

- Grundlegendes Modelldesign
- Delta-Normal-Ansatz vs. Delta-Gamma-Ansatz

Parameter und grundlegende Vorgehensweise zur Parameterschätzung, Anwendungsfall: Messung von Marktpreisrisiken

- Notwendige Parameter
- Aggregierte Risikomessung

Bewertung und Kalkulation

Basiswissen Banksteuerung Teil II: Erweiterungen und übergreifende Themen

19. -20.09.2023
Online-Seminar

Erweiterungen variables Geschäft

Implizite Optionen

LSI-SREP

Liquiditätskosten

Basiswissen ICAAP neu

Übergreifende
Zusammenhänge

Seminarbeschreibung:

Der Aufgabenbereich von Mitarbeitern im Themenfeld Banksteuerung kann im heutigen Umfeld längst nicht mehr durch einzelne Themenbereiche abschließend beschrieben werden. Vielmehr sind die Sichtweisen (wertorientiert, periodisch, normativ) und Themenfelder (Risikocontrolling, Kalkulation, Planung) vor allem aufgrund der jüngeren aufsichtsrechtlichen Entwicklungen mittlerweile sehr stark miteinander verzahnt zu betrachten. Mitarbeiter in den Banksteuerungsbereichen sollten daher neben den jeweiligen spezifischen Aspekten die übergreifenden Zusammenhänge zwischen den einzelnen Themen vor allem im Hinblick auf bankenaufsichtsrechtliche Anforderungen einordnen können.

Das Seminar erweitert einerseits die in Teil I behandelten Grundlagen zur Kalkulation und zur Abbildung des variablen Geschäftes (als Basiselemente der Banksteuerung) und behandelt darauf aufbauend übergreifende Zusammenhänge zwischen den unterschiedlichen Sichtweisen. Abschließend behandelt das Seminar wesentliche Anforderungen der Bankenaufsicht im Überblick und vermittelt Basiswissen zur neuen Risikotragfähigkeit.

Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar schließt inhaltlich unmittelbar an das Seminar "Basiswissen Banksteuerung Teil I" an. Es richtet sich an Einsteiger und Fachkräfte aus den Bereichen Banksteuerung, Treasury, Handel und Revision mit Interesse an den methodischen Grundlagen der verschiedenen Banksteuerungsthemen und insbesondere an übergreifenden Zusammenhängen.

Hinweis zum Seminar:

Die Seminare "Basiswissen Banksteuerung Teil I: Kundengeschäftskalkulation und Risikocontrolling" (Seite 12) und "Basiswissen Banksteuerung Teil II: Erweiterung und übergreifende Themen" bauen aufeinander auf und eignen sich als Blockseminar. Bei der Buchung beider Seminare gewähren wir einen Preisnachlass von 15%.

TERMIN:

19. - 20. September 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Christoph Bleses
Martin Hesel

PREIS:

950,- EUR

Bewertung und Kalkulation

Basiswissen Banksteuerung Teil II: Erweiterungen und übergreifende Themen

Inhalt des Seminars:

Einleitung und Überblick

- Rückblick "Basiswissen Banksteuerung Teil I"
- Wie verdient eine Bank ihr Geld?: Erfolgsbestandteile des Gesamtergebnisses
- Auswirkungsdimensionen: Bilanz und GuV vs. Vermögen

Weiterentwicklungen bei der Abbildung des variablen Geschäfts

- Methodische Weiterentwicklungen bei der Methode der gleitenden Durchschnitte
- Produktstrategische Fundierung der Mischungsverhältnisse
- Grundlagen der Zukunftsanalyse
- Notwendigkeit verschiedener Dispositionstypen und Beispiele
- Ausgleichszahlungen
- Zusammenhänge zur Zinsbuchsteuerung

Kalkulation des Kundengeschäfts:

Integration Liquidität

- Marktzinsmethode und Deckungsbeitragschema
- Wahl der Bewertungskurve(n)
- Ermittlung Liquiditätskosten, Liquiditätsnutzen und Liquiditätsrisikokosten

Implizite Optionen

- Grundbegriffe und Bewertung von Optionen
- Was sind "implizite Optionen"?
- Unterscheidung nach Ausübeverhalten: Statistisch (marktzinsunabhängig) vs. optional (marktzinsabhängig)
- Kalkulation von Optionsprämien
- Anwendungsfall: 15-jährige Darlehen
- Exkurs: Bewertungsmodelle zum Pricing von Optionen und Beispiele

Zentrale Zusammenhänge zwischen Barwert, Performance und GuV

- Definition der Performance und Beispiele
- Barwert und Margenbarwert
- Laufende Marge vs. Margenbarwert
- Identitäten des Kundengeschäfts zwischen Margenbarwert und GuV
- Weitere Zusammenhänge

Handelsrechtliche Erfolgsspannenrechnung und Ergebnisvorschau

- Ausgewählte Grundlagen der Bankbilanzierung nach HGB
- Typische Vorgehensweise und Methodik bei der Ergebnisvorschaurechnung (Zinsüberschuss, Bewertungsergebnis Wertpapiere, etc.)

Ausblick Bankenaufsicht und Themenfelder Banksteuerung

- Überblick zentrale Dokumente und Anforderungen der Bankenaufsicht für die Banksteuerung
- Überblick LSI-SREP: Welche Auswirkungen haben die Anforderungen aus dem aufsichtlichen Überprüfungsprozess auf die Themenfelder der Banksteuerung?

Basiswissen zur neuen Risikotragfähigkeit

- Ökonomische Sichtweise
- Normative Sichtweise
- Risikoinventur und Stresstests
- Verzahnungen

Risikosteuerung

Messung von Marktpreis- und Liquiditätsspreadrisiken mit Varianten des Varianz-Kovarianz-Modells: Wissensvermittlung und Tipps zum Praxiseinsatz

**27.03.2023
&
08.05.2023
Online-Seminar**

Praxiseinsatz
Value-at-Risk mit Korrelationsmodell
Varianz-Kovarianz-Ansatz
Ergebnisinterpretation **Steuerungsimpulse**

Seminarbeschreibung:

Ziel des Seminars ist die praxisnahe Vermittlung von methodischem Wissen zu Varianten des Varianz-Kovarianz-Ansatzes, der auf das Value-at-Risk-Modell RiskMetrics der RiskMetricsGroup bzw. von J.P. Morgan zurückgeht.

Betrachtet werden die Funktionsweise des Modells, die Parametrisierung und die Modellergebnisse sowie Grenzen und Risiken des Modells. Ein besonderes Augenmerk liegt auf der Interpretation und Plausibilisierung der Ergebnisse im bankpraktischen Einsatz im Rahmen der ökonomischen Risikotragfähigkeit.

Für die Anwendung der Marktpreisrisikomessung erfolgen Beispielbetrachtungen für die Risikoarten Zinsrisiko, Spreadrisiko und weitere Marktpreisrisiken (z. B. Aktienrisiken). Zudem wird auch ein praxisbezogener Beispielfall zur Liquiditätsrisikomessung für die ökonomische Risikotragfähigkeit dargestellt.

Die in der Banksteuerung eng mit der ökonomischen Risikotragfähigkeit verzahnte Fragestellung der Kapitalallokation wird thematisch ebenfalls mit betrachtet.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Risikocontrolling und Controlling mit Verantwortlichkeit im Thema Marktpreisrisiko sowie Mitarbeiter aus weiteren Bereichen (z. B. Treasury) mit Interesse an den Methoden und Wirkungsweisen von Varianz-Kovarianz-Ansätzen zur Risikomessung.

Hinweis zum Seminar:

Ausgewählte Excelbeispiele zum Wissenstransfer für Praktiker werden bereitgestellt.

TERMIN:

27. März 2023 und
08. Mai 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Christoph Bleses
David Klein
Dr. Michael Lesko

PREIS:

600,- EUR

Risikosteuerung

Messung von Marktpreis- und Liquiditätsspreadrisiken mit Varianten des Varianz-Kovarianz-Modells: Wissensvermittlung und Tipps zum Praxiseinsatz

Inhalt des Seminars:

Einordnung des Modells in der Banksteuerung

- Sichtweisen in der Banksteuerung
- Risikomodelle und Stresstesting in der Bankenpraxis

Methodik des Modells

- Varianten der Delta-Normal-Methode
- Delta-Gamma-Methode
- Cornish-Fisher-Approximation
- Echte VaR-Approximation – das Korrelationsmodell
- Nachvollziehbare Excelbeispiele für Praktiker zum Wissenstransfer

Parametrisierung des Modells

- Standardabweichung und VaR-Parameter
- Korrelations- und Kovarianzmatrix
- Cornish-Fisher-Approximation
- Beachtenswerte Aspekte im Praxiseinsatz: Frequenz der Daten (Tag, Monat), Historienlänge
- Nachvollziehbare Excelbeispiele für Praktiker zum Wissenstransfer

Anwendungsfälle

- Risikomessung für das Marktpreisrisikoportfolio im Rahmen der ökonomischen Risikotragfähigkeit
 - Praxistipps
 - Interpretation der Ergebnisse
 - Steuerungsaspekte
- Messung des Liquiditätsspreadrisikos im Rahmen der ökonomischen Risikotragfähigkeit
 - Praxistipps
 - Interpretation der Ergebnisse
 - Steuerungsaspekte

Risikosteuerung

Messung des Basisrisikos

Unterschiedliche Zinskurven

Risikofaktor Basis-Spread

Angepasste Pricing-Modelle

Mehr-Kurven-Bootstrapping

Wesentlichkeit des Basisrisikos

21.03.2023

Online-Seminar

Seminarbeschreibung:

Aufsichtsrechtliche Veröffentlichungen zum Zinsänderungsrisiko im Bankbuch (IRRBB) beziehen sich auf das sogenannte Basisrisiko als Teilkomponente des Zinsänderungsrisikos, welches - sofern wesentlich - gemessen und limitiert werden muss. Die typischerweise in Banken und Sparkassen eingesetzten Modelle zur Zinsrisikomessung können das Basisrisiko jedoch häufig nicht bestimmen.

Das Seminar vermittelt die methodischen Zusammenhänge ausgehend von der im Rahmen der Finanzkrise angepassten Vorgehensweise beim Pricing von Finanzinstrumenten als fachliche Grundlage für Umsetzungsaktivitäten bezüglich des Basisrisikos (z.B. Abschätzungen der Wesentlichkeit) im eigenen Institut.

Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Banksteuerung, Treasury, Handel und Revision mit Interesse an den methodischen Aspekten der Bewertung von Finanzinstrumenten und den Verantwortlichen für die Quantifizierung des Basisrisikos als Teil des Zinsänderungsrisikos im Bankbuch (IRRBB).

TERMIN:

21. März 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Christoph Bleses

PREIS:

600,- EUR

Risikosteuerung

Messung des Basisrisikos

Inhalt des Seminars:

Motivation und Überblick

- Was ist das Basisrisiko?
- Wesentliche betroffene Produkte in Banken und Sparkassen
- Bewertung von Finanzinstrumenten vor und nach der Finanzkrise
- Zinsrisiko: Warum marktübliche Modelle das Basisrisiko nicht abbilden können

Überblick aufsichtsrechtliche Anforderungen

- Anforderungen der EBA Guidelines IRRBB
- Anforderungen aus BCBS 368

Bewertung von Zinsswaps nach dem Ein-Kurven-Ansatz

- Methodische Grundlagen
- Unterschiedliche Cashflows für Zinsrisiko und Pricing?
- Ermittlung der Forward-Rates und Berechnung von Preisen
- Entwicklungen durch die Finanzkrise und resultierende Modellprobleme

Bewertung von Zinsswaps nach dem Multi-Kurven-Ansatz

- Relevante Zinskurven
- Unterschiedliche Tenorkurven
- Ableitung der Forecastkurven durch Mehrkurven-Bootstrapping
- Aufbau von Cashflows und Ermittlung von Preisen
- Einfluss veränderter Basis-Spreads

Überblick Bewertung sonstiger Finanzinstrumente

- Floating Rate Notes
- Roll-Over-Darlehen
- Sonstige Zinsderivate

Messung des Basisrisikos

- Mögliche Ansätze zur Risikomessung
- Ableitung von Risikoszenarien
- Auswirkungen auf den Wert von Vermögensgegenständen
- Auswirkungen auf periodische Ergebnisse
- Auswirkungen und Abschätzungen zur Wesentlichkeit

Fazit und Ausblick

Risikosteuerung

Messung und Steuerung von Adressenrisiken im Kunden- und Eigengeschäft für Ein- und Umsteiger

27. - 28.04.2023

Online-Seminar

Adressenrisiko

Spreadrisiko

Kunden- und Eigengeschäft

CVaR

Monte-Carlo-Simulation

Szenarioanalyse

Bewertungsrisiko

Seminarbeschreibung:

Mittlerweile sind Adressenrisikomodelle bei allen Institutsgruppen ein Standard. Den Modellen liegen z.T. komplizierte mathematische Annahmen zugrunde, die den Zugang für Einsteiger und Umsteiger im Thema erheblich erschweren.

Ziel des Seminars ist es, die Grundideen der komplexen CVaR-Modelle aller Institutsgruppen und deren Ergebniskennzahlen schnell, effektiv und didaktisch elegant zu vermitteln. Die Referenten verfügen über langjährige Erfahrungen in der Begleitung der Institute bei der praktischen Anwendung der Modelle. Betrachtet werden Analysen der Adressenrisiken (Ausfall- und Migrationsrisiken) im Kunden- und Eigengeschäft. Die Quantifizierung der Migrationsrisiken ist auch eine zentrale Anforderung an Adressenrisiken im Rahmen der neuen ICAAP-Sichten.

Neben der Messung und Steuerung der Risikoart Adressenrisiko wird auch die Umsetzung in der ökonomischen und normativen Risikotragfähigkeitssicht praxisnah vermittelt.

Des Weiteren erfolgt ein praxisnaher Exkurs zu den Möglichkeiten des Einsatzes von Credit-Default-Swap (CDS) und Credit-Linked-Note (CLN) zur Steuerung von Adressenrisiken.

Wer sollte teilnehmen?

Einsteiger, Umsteiger und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Treasury und Revision, die einen einfachen und transparenten Zugang zum Thema der Adressenrisikomessung und -steuerung anstreben.

Hinweis zum Seminar:

Betrachtungen und Analysen im Seminar werden durch Spiele und Beispiele in Excel und mit Softwarekomponenten illustriert. Die eingesetzten Excel-Dateien werden den Teilnehmern zur Verfügung gestellt.

TERMIN:

27. - 28. April 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Andreas Jung

Dr. Michael Lesko

PREIS:

950,- EUR

Messung und Steuerung von Adressenrisiken im Kunden- und Eigengeschäft für Ein- und Umsteiger

Inhalt des Seminars:

Einführung

- Zielsetzung der Analysen und Abgrenzung der Kunden- und Eigengeschäftsportfolien
- Abgrenzung der Modelltypen (Ausfall- und Migrationsmodelle)
- Credit Spread-Kurven und Credit Spread-Schwankungsszenarien
- Korrelationsparameter

Gruppenarbeit: CVaR-Messung eines Portfolios mit Ausfallrisiken

- Gemeinsame Umsetzung eines einfachen Portfoliomodells in Gruppenarbeit

Grundlagen der Funktionsweise zentraler CVaR-Messmodelle für Kunden- und Eigengeschäft

- Das Modell CreditMetrics™ (u.a. Modell der VR-Banken und vieler Privatbanken)
- Das Modell CreditPortfolioView™ (Modell der S-Finanzgruppe und der VR-Banken)
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede der Modelle
- Risikohorizont t_0 vs. t_1
- Zentrale Kennzahlen (Erwarteter Verlust, Credit-Value-at-Risk, Conditional VaR, marginaler CVaR) und Nutzung für Risikoinventur, Konzentrationsanalysen, Steuerung und Kalkulation
- Praxisbeispiele

Anforderungen an die Abbildung der Adressenrisiken durch die neuen ICAAP-Sichten ökonomisch und normativ

Parametrisierung der Modelle für das Kunden- und das Eigengeschäft und Aspekte von Validierung und Modellrisiken

- Ausfall- und Migrationswahrscheinlichkeiten
- Rettungsquoten / Verlustquoten / Sicherheitenverwertungsquoten
- Zinskurven

Ausfall- und Migrationsrisiken in der ökonomischen Sicht

- Risikoinventuranalyse
- Risikokonzentrationsanalysen
- Integration der Ergebnisse für Kunden- und Eigengeschäft in die Risikotragfähigkeit mit Beispiel

Ausfall- und Migrationsrisiken in der integrierten Szenarioanalyse für die normative Sicht

- Adressenrisikomodelle multiperiodisch
- Adressenrisikomodelle in der Szenarioanalyse
- Integrierte Betrachtung mit Marktpreisrisikoszenarien
- Integrierte Betrachtung von Direktbestand und Fondsbestand
- Integration der Ergebnisse für Kunden- und Eigengeschäft in die Risikotragfähigkeit mit Beispiel

Integrierte Messung von Ausfall- und Migrationsrisiken von Kunden- und Eigengeschäft

- Vorgehensvarianten
- Vor- und Nachteile

Zentrale Steuerungsinstrumente für Adressenrisiken: Bewertung und Risikomessung von CDS und CLN in der ökonomischen und normativen Sicht

Risikosteuerung

Ganzheitliche Steuerung von Liquiditätsrisiken im Kontext von MaRisk und ILAAP/ICAAP

12. -13.04.2023
Online-Seminar

ICAAP und SREP Zahlungsfähigkeitsrisiko
Liquiditätskosten-
verrechnungspreissystem Liquiditätsspreadrisiko
ILAAP Refinanzierungsrisiken
Liquiditäts-Value-at-Risk (LVaR)

Seminarbeschreibung:

Aktuelle aufsichtsrechtliche Regelungen (MaRisk, AMM, ILAAP, ICAAP, SREP) fordern einen ganzheitlichen Blick auf die Steuerung von Liquiditätsrisiken. Dabei werden unterschiedlichste Teilfragestellungen (z. B. Zahlungsfähigkeitsrisiko, Refinanzierungskostenrisiko, Kalkulation) und unterschiedliche Sichtweisen (z. B. die ökonomische und die normative Sicht nach ILAAP und ökonomische und normative Sicht nach ICAAP) sowie verschiedene Auswirkungsdimensionen (z. B. Vermögen, Kapital) adressiert. Das Seminar vermittelt einen Überblick über die aufsichtsrechtlichen Anforderungen, zeigt fachliche Lösungsansätze auf und vermittelt die methodischen Grundlagen in den verschiedenen Teilfragestellungen mit hohem Praxisbezug.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Treasury, Risikocontrolling und Revision, die mit der Umsetzung der aktuellen Anforderungen befasst sind sowie Vorstandsmitglieder mit Interesse an Detailwissen.

TERMIN:

12. - 13. April 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Christoph Bleses
Dr. Michael Lesko

PREIS:

950,- EUR

Ganzheitliche Steuerung von Liquiditätsrisiken im Kontext von MaRisk und ILAAP/ICAAP

Inhalt des Seminars:

Überblick aufsichtsrechtliche Anforderungen zum Liquiditätsrisiko

- Anforderungen der aktuellen MaRisk
- ILAAP: Angemessenheit der Liquiditätsausstattung in der ökonomischen und normativen Perspektive und ILAAP Meldung
- ICAAP: Liquidität in der ökonomischen und in der normativen Sicht
- ICAAP: Liquiditätsrisiken in der neuen Risikoinventur
- Liquidität im Kontext von ICAAP und SREP sowie Abgrenzungen
- Kurzüberblick: Weitere Anforderungen (u.a. AMM)

Abbildung des Zahlungsfähigkeitsrisikos

- Survival Period-Ansatz: Zielsetzung und methodische Grundlagen
- Modellierung des Liquiditätsdeckungspotenzials
- Modellierung von Liquiditätsablaufbilanzen unter Szenarien
- Modellierung der Liquiditätsbedarfsübersicht: Wie müssen die Positionen unter dem Aspekt der Zahlungsfähigkeit in Abhängigkeit von Szenarien abgebildet werden?
- Was sind die relevanten Kennzahlen und wie können diese gesteuert werden?
- Stresstesting
- Validierung der Parametrisierung und der Ergebnisse
- Prozessuale Aspekte (z. B. Notfallplan)

Refinanzierungsplanung und Refinanzierungsquellenrisiken

- Ausgangspunkt Refinanzierungsstrategie
- Analyse Refinanzierungsstruktur
- Ableitung von Szenarien (Planfall und adverse Szenarien)

Kalkulation und Verrechnungspreissysteme

- Die Rolle des Liquiditätstreasury und Verrechnungsbeziehungen (Kundengeschäft, Handelsbuch, Strategische Vermögensanlage)
- Die Wahl der richtigen Bewertungskurven
- Kalkulation von Liquiditätskosten, -nutzen und -risiken im Einklang mit der Marktzinsmethode: Steuerung im Engpass?

- Integration der Liquidität in das Deckungsbeitragschema
- Kalkulation des Festzinsgeschäfts
- Kalkulation des variablen Geschäfts: Mischungsverhältnisse für Liquidität?

Liquiditätsrisiken bei wertorientierter Betrachtung

- Zusammenhang zur ökonomischen Sichtweise im ICAAP
- Relevante Zinskurven und Aufspaltung der Risikofaktoren
- Ermittlung des Liquiditätsrisikocashflows
- Liquiditätsmischungsverhältnisse: Besonderheiten bei der Abbildung des variablen Geschäfts
- Liquiditätsprämienbarwert
- Risikomodell, Performance und Risiko (LVaR und Stresstesting)
- Steuerung der Liquiditätsfristentransformation: Impulse, Benchmarks und Effizienz
- Integration in die wertorientierte Gesambanksteuerung

Liquiditäts- und Refinanzierungsrisiken bei periodischer Betrachtung

- Zusammenhang zur normativen Sichtweise im ICAAP
- Aufspaltung des Zinsüberschusses und Ermittlung von Liquiditätsbeiträgen
- Abbildung des Bestandsgeschäfts
- Abbildung des geplanten Neugeschäfts
- Szenarioanalyse in Bezug auf die wesentlichen Risikofaktoren
- Interpretation der Ergebniswerte
- Integration in periodische Risikotragfähigkeitskonzeptionen und Stresstesting

Ausblick

Risikosteuerung

Grundseminar Zinsrisikosteuerung

Ökonomische Steuerung

Risikomessung

Cashflow Modellierung

Benchmarking SREP-Leitfaden

22.03.2023

Online-Seminar

Seminarbeschreibung:

Im Mittelpunkt des Seminars steht die Disposition zinstragender Geld- und Kapitalmarktgeschäfte und deren umfassende Beurteilung hinsichtlich der Auswirkung auf die Gesamtbankertrags- und Zinsrisikosituation.

Im Seminar werden die Grundlagen zur Ermittlung des Gesamtbankzahlungsstroms und die hierauf basierende Disposition und Risikomessung ausführlich behandelt. Anhand einer Beispielbank sowie zahlreicher Praxisbeispiele wird die Messung und Steuerung des Zinsänderungsrisikos detailliert dargestellt. Hierbei werden auch auf die Verwendung von Benchmarkstrukturen und deren Integration in den Steuerungsprozess erläutert. Die zu beachtenden aufsichtsrechtlichen Anforderungen und Rahmenbedingungen der Zinsbuchsteuerung werden begleitend diskutiert.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte sowie Vorstandsmitglieder mit Interesse an Detailwissen aus den Bereichen Controlling, Treasury und Revision, die sich neu in die Zinsbuchsteuerung einarbeiten oder ihr Wissen auf diesem Gebiet aktualisieren und vertiefen wollen.

Hinweis zum Seminar:

Die Seminare "Grundseminar Zinsrisikosteuerung" und das "Aufbauseminar Zinsrisikosteuerung" (Seite 26) sind inhaltlich aufeinander abgestimmt. Bei Buchung beider Seminare gewähren wir einen Preisnachlass von 15%.

TERMIN:

22. März 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Martin Hesi
Andreas Jung

PREIS:

600,- EUR

Risikosteuerung

Grundseminar Zinsrisikosteuerung

Inhalt des Seminars:

Überblick

- Aufsichtsrechtliche und betriebswirtschaftliche Anforderungen
- Zinsrisikorelevante Positionen
- Risikomessung und Risikoanalyse
- Periodische und wertorientierte Betrachtung

Ermittlung des Gesamtbank-Cashflows

- Cashflow als Steuerungsbasis
- Abbildung festverzinslicher Positionen
- Abbildung variabel verzinslicher Positionen
- Abbildung außerbilanzieller und sonstiger Positionen (Zinsswaps, implizite Optionen, Pensionsverpflichtungen, ...)
- Steuerungs-Cashflows vs. aufsichtsrechtlicher Cashflow

Methoden zur Risikomessung

- Finanzmathematische Grundlagen
- Überblick Risikomessverfahren
- Sensitivitätsanalysen
- Szenarioanalysen
- Varianz-Kovarianz-Verfahren
- Moderne Historische Simulation
- Monte-Carlo-Simulation

Risikoanalyse und Risikosteuerung

- Gleitzinsstrukturen und Zinsbuchhebel
- Risikolimitierung und Limitarten
- Praktische Ermittlung von Zahlungsströmen für verschiedene Benchmarks
- Instrumente zur Zinsrisikosteuerung

Duale Zinsrisikosteuerung in der Praxis

- Wertorientierte und periodische Betrachtung
 - Zinsspanne und Bewertungsergebnis Wertpapiere
 - Barwert und Performance
 - Aufsichtsrechtliche Kennzahlen (Zinsrisikokoeffizient, SREP, ...)
 - Verlustfreie Bewertung Zinsbuch
- Integration in die Risikotragfähigkeitsermittlung (normative und ökonomische Perspektive)

Risikosteuerung

Aufbauseminar Zinsrisikosteuerung

03.05.2023
Online-Seminar

Zukunftsorientierte Benchmarkanalysen

Ableitung und Fundierung der Zinsrisikostrategie

**Aktives vs. P
assives Management
Steuerungsmaßnahmen**

Basisrisiko

Implizite Optionen

Seminarbeschreibung:

Mit den EBA-Leitlinien zu den Zinsänderungsrisiken im Bankbuch sowie den SREP-Leitlinien ergeben sich veränderte aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Zinsrisikosteuerung. Zudem ergeben sich durch die Zinsentwicklung seit Anfang 2022 nach der lange andauernden Niedrigzinsphase veränderte ökonomische Impulse für die optimale Steuerung des Zinsbuches und eine sinnvolle Fristentransformation.

Im Rahmen des Aufbauseminars werden vertiefende Fragestellungen bei der Messung und Steuerung des Zinsänderungsrisikos, wie z.B. die Quantifizierung des Basisrisikos oder die Abbildung impliziter Optionen, besprochen. Des Weiteren werden aktuelle Aspekte (z.B. langlaufende Darlehen, Bedeutung variables Geschäft), die sich im Rahmen der Zinsbuchsteuerung ergeben, diskutiert.

Wer sollte teilnehmen?

Vorstände, Bereichsleiter/innen und Mitarbeiter/innen aus den Bereichen Controlling, Treasury und Revision, die bereits Grundwissen haben und die ihr Wissen im Bereich aktueller Weiterentwicklungen und Fragestellungen vertiefen wollen.

Hinweis zum Seminar:

Die Seminare "Grundseminar Zinsrisikosteuerung" (Seite 24) und das "Aufbauseminar Zinsrisikosteuerung" sind inhaltlich aufeinander abgestimmt. Bei Buchung beider Seminare gewähren wir einen Preisnachlass von 15%.

TERMIN:

03. Mai 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Martin Hesi
Andreas Jung

PREIS:

600,- EUR

Risikosteuerung

Aufbauseminar Zinsrisikosteuerung

Inhalt des Seminars:

Überblick

- Aufsichtsrechtliche und betriebswirtschaftliche Anforderungen
- Zentrale Elemente der Zinsbuchsteuerung
- Vertiefende und aktuelle Fragestellungen im Rahmen der Risikomessung und Risikosteuerung

Wertorientierte Zinsrisikosteuerung

- Steuerungs-Cashflow vs. Cashflow für aufsichtsrechtliche Kennzahlen
- Benchmarks in der Zinsrisikosteuerung
- Aktives vs. Passives Management
- Risikolimitierung und Limitarten
- Steuerungsprozess
- Umsetzung der Zinsrisikostrategie und Ableitung von Maßnahmen
- Kriterien zur Auswahl von Benchmarks
- Ausblick Fundierung Risikostrategie: Zinsrisikostrategie als wesentlicher Teil der Gesamtrisikostrategie

Ausgewählte Aspekte im Rahmen der Risikomessung

- Integration von Fonds in die Zinsbuchsteuerung
- Integration und Abbildung impliziter Kundenoptionen
- Umgang mit Währungsrisiken
- Behandlung rentenähnlicher Produkte (z.B. Inflation-Linked Bonds)
- Messung des Basisrisikos

Aktuelle Fragestellungen

- Besondere Bedeutung des variablen Geschäfts
- Langlaufende Darlehen mit Kündigungsrecht nach § 489 BGB
- Drohverlustrückstellungen und deren Projektion in der normativen Sichtweise der Risikotragfähigkeit

Vertriebssteuerung

Profitabilität im Vertrieb: Messung und Steuerung im Kontext von Geschäftsmodellanalysen

29.-30.06.2023

Produktstrategie
Geschäftsfeldrechnung
Konditionenpolitik
Ergebnisoptimierung
Korrekte Bewertungskurven
Geschäftsmodellanalyse
Transparenz über Vertriebserfolge

Seminarbeschreibung:

Die Transparenz über die Ergebnisbeiträge aus dem Vertrieb hat in Zeiten mit sinkenden Zinsüberschüssen, niedrigen Fristentransformationserträgen und rückläufigen Margen auf der Einlagenseite enorm an Bedeutung gewonnen. Zudem widmet sich die Bankenaufsicht zunehmend diesem Thema. Durch den jüngsten starken Zinsanstieg haben auch Fragen zur Produktstrategie auf der Passivseite große Relevanz, vor allem auch wegen der potenziellen Auswirkungen auf die gesamte Banksteuerung (BFA 3, ökonomisches Risikodeckungspotenzial).

Aus diesem Grund ist es wichtig, ausgehend von der aktuellen Situation Optimierungsmöglichkeiten für die Vertriebserträge zu erkennen und Transparenz über die Vertriebserfolge zu erhalten bzw. herzustellen.

Behandelt werden im Seminar zunächst die methodischen Fragen zur Kalkulation von Kundengeschäften mit dem Fokus auf aktuelle Themen, z.B. zur Produktstrategie auf der Passivseite. Einen wichtigen Themenblock bildet darüber hinaus auch die Einbindung der Vertriebssteuerung in die Gesamtbanksteuerung, insbesondere durch die Etablierung eines geeigneten Planungsprozesses.

Das Seminar vermittelt einen umfassenden Überblick zu Ausgangssituation und Handlungsalternativen im aktuellen Marktumfeld aus Sicht der Banksteuerung und behandelt speziell auch die für Führungskräfte relevanten strategischen Fragestellungen zum Themenkomplex Profitabilität im Vertrieb und Geschäftsmodellanalyse.

Wer sollte teilnehmen?

Vorstände / Verhinderungsvertreter sowie Führungskräfte aus den Bereichen Unternehmenssteuerung, Controlling, Vertriebssteuerung, Planung und Gesamtbanksteuerung.

TERMIN:

29. -30. Juni 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Frank Blass
Christoph Bleses

PREIS:

1.200,- EUR

Vertriebssteuerung

Profitabilität im Vertrieb: Messung und Steuerung im Kontext von Geschäftsmodellanalysen

Inhalt des Seminars:

Aufsichtsrechtlicher Rahmen zur Geschäftsmodellanalyse und Ausgangssituation

- Überblick zum LSI-SREP
- Wesentliche Aspekte der Geschäftsmodellanalyse
- Einflussfaktoren auf das Bankergebnis und Stellhebel
- Relevante Kennzahlen und Ausgangssituation

Transparenz über die Erfolgsbeiträge aus dem Kundengeschäft

- Kalkulationsgrundlagen (Margen, Bonitätsprämien, implizite Optionen, Liquiditätsbeiträge, variables Geschäft)
- Aufbau einer Geschäftsfeldrechnung
- Ex-Post-Analyse zur Zusammensetzung des Zinsüberschusses: Vertriebsergebnisse vs. Fristentransformation / Vermögensanlage

Ansatzpunkte zur Optimierung der Ergebnisse

- Variables Geschäft und Mischungsverhältnisse
- Produktstrategie Passivseite
- Konditionenpolitik und Margenoptimierung

Verzahnung der Vertriebssteuerung in die Gesamtbanksteuerung

- Einbindung der Vertriebssteuerung in die Gesamtbanksteuerung
- Ableitung von Vertriebszielen aus den strategischen Gesamtbankzielsetzungen
- Konsistente Planwerte für die Vertriebs-erträge vs. geeignete Ausgestaltung von Zielkarten

Reporting und Steuerung

- Reporting und Ergebnisdarstellung
- Beispielanalysen (Plan, Ist und Forecast, Margenanalysen, Einzelgeschäftsanalysen, Toplisten)
- Beispielreports (z. B. Zielkarten, Vertriebsbarwert, Plan-Ist-Vergleiche, Abweichungsanalyse, Bestandsentwicklung)
- Moderne Abweichungsanalyse in der Vertriebssteuerung

Steuerungsprozess

- Rolle und Aufgabe der einzelnen Funktionsbereiche in der Bank
- Verbesserung der Ergebnisorientierung auf allen Ebenen

Praxistipps

Vertriebssteuerung

Langlaufende Darlehen: Ein Gesamtüberblick zur Abbildung in der Banksteuerung

28.09.2023
Online-Seminar

Langfristige Darlehen mit BGB-Option

Sondertilgungsrecht

Absicherung von Optionen

Margenkalkulation

GuV-Risiken

Seminarbeschreibung:

Durch die langanhaltende Niedrigzinsphase war die Nachfrage nach langfristigen Darlehen massiv angestiegen. Die spezielle Ausgestaltung (insbesondere die impliziten Optionen) der langfristigen Darlehen erzeugt eine gewisse Komplexität im Hinblick auf die sachgerechte Abbildung in den verschiedenen Teilbereichen der Banksteuerung. Dies ist grundsätzlich eine wesentliche Voraussetzung für das Angebot der Produkte am Markt.

Das Seminar behandelt zunächst die besonderen Ausgestaltungsmerkmale der langfristigen Darlehen und die Grundlagen zum Thema Implizite Optionen. Zahlreiche Beispiele verdeutlichen die teilweise enorme Ergebniswirkung. Diskutiert werden in separaten Abschnitten die BGB-Option und die Sondertilgungsrechte. Einen Schwerpunkt des Seminars bilden die Abschnitte zur Vor- und Nachkalkulation der langfristigen Darlehen unter besonderer Berücksichtigung der Impliziten Optionen. Von besonderer Relevanz ist dabei die Frage nach der Notwendigkeit und der Ausgestaltung von Absicherungsmaßnahmen. Die Behandlung weiterführender und übergreifender Fragestellungen im Kontext der langfristigen Darlehen runden das Seminar ab.

Die Seminarteilnehmer erhalten einen umfassenden Gesamtüberblick über die Abbildung der langfristigen Darlehen mit hohem Praxisbezug als Vorbereitung oder Qualitätssicherung für die eigene bankindividuelle Umsetzung.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Vertriebssteuerung und -controlling, Planung und Gesamtbanksteuerung.

TERMIN:

28. September 2023

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

IHRE REFERENTEN:

Christoph Bleses
Andreas Jung

PREIS:

600,- EUR

Langlaufende Darlehen: Ein Gesamtüberblick zur Abbildung in der Banksteuerung

Inhalt des Seminars:

Einleitung und Überblick

- Eigenschaften und Besonderheiten langlaufender Darlehen
- Kundennutzen langlaufender Darlehen
- Woran sollte man die Frage nach dem Angebot langfristiger Darlehen entscheiden?
- Typische Produktausgestaltungen
- Fragestellungen und betroffene Themenfelder in der Banksteuerung

Grundlagen Implizite Optionen

- Arten von impliziten Optionen
- Optionales vs. statistisches Ausübeverhalten
- Optionspreismodelle

Das Kündigungsrecht nach § 489 BGB (BGB-Option)

- Ausgestaltung BGB-Option
- Beispiele zur Ertragswirkung der BGB-Option
- Ausübeverhalten der BGB-Option

Sondertilgungsrechte

- Ausgestaltung der Sondertilgungsrechte
- Ausübeverhalten bei Sondertilgungsrechten
- Beispiele zur Ertragswirkung der Sondertilgungsrechte

Abbildung von langfristigen Darlehen in der Vorkalkulation

- Wie sieht ein geeignetes Deckungsbeitragschema aus?
- Was sind die "richtigen" Bewertungskurven?
- Wie werden die Liquiditätskosten angemessen berücksichtigt?
- Wie werden die Bonitätsprämien kalkuliert?
- Wie werden die Prämien für die BGB-Option kalkuliert?
- Wie erfolgt die Berücksichtigung der Sondertilgungsrechte?
- Festlegung von Planmargen
- Planung von Deckungsbeiträgen

Langfristige Darlehen in der Nachkalkulation

- Nachkalkulation der Nettomarge
- Verrechnung der Auswirkungen von außerplanmäßigen Ereignissen
- Einbettung in angemessene Vertriebssteuerungssysteme

Langfristige Darlehen in der wertorientierten Risikosteuerung

- Abbildung der unterschiedlichen Optionen in der wertorientierten Zinsrisikosteuerung
- Konsequenzen für die ökonomische Sicht der Risikotragfähigkeit
- Auswirkungen auf den Zinsrisikokoeffizienten
- Auswirkungen auf die Effizienz: Sollten wesentliche Optionspositionen offengelassen werden?

Absicherung von Optionen bei langfristigen Darlehen

- Welche Instrumente eignen sich zur Absicherung von impliziten Optionen?
- Welche Instrumente eignen sich nicht zur Absicherung von impliziten Optionen?
- Absicherung von Zinsrisiko und Optionsrisiko vs. Absicherung des Optionsrisikos

Langfristige Darlehen in der periodischen Ergebnisvorschaurechnung

- Grundsätzliche Vorgehensweise und Ausübemechanik
- Ergebniswirkungen unter verschiedenen Parameterannahmen

Sonstige Fragestellungen

- Sollte vor dem Hintergrund der langfristigen Darlehen die Benchmark "Gleitend 15 Jahre" diskutiert werden?
- Welche Effekte ergeben sich für die verlustfreie Bewertung?
- Betriebswirtschaftliche Argumente zur Nutzung der Stützstelle 15 Jahre für variable Passivprodukte

Vertriebssteuerung

Produktstrategie im Kundengeschäft

**25. - 26.05.2023
in Karlsruhe**

**Kundenbedürfnisorientierte
Produktgestaltung**

Produktstrategien

Deckungsbeitragsrechnung

**Vermeidung von
Kannibalisierungseffekten**

Konditionen- und Leistungsgestaltung

Seminarbeschreibung:

Im Mittelpunkt des Seminars steht die konsequente Ausrichtung des Produktkataloges an den Kundenbedürfnissen und -wünschen einer Primärbank. Die Kundenbedürfnisse bilden die Basis zur Produkt- und Leistungsgestaltung. Im Seminar wird anhand verschiedener Praxisbeispielfälle die Kalkulation und konsistente Produktgestaltung mit einer möglichst schlanken Angebotspalette aufgezeigt.

Darüber hinaus werden die Vermeidung von Kannibalisierungseffekten bei der Produktgestaltung und zur Gesamtbank kompatible Anreizsysteme für die Vertriebssteuerung diskutiert. Die Auswirkung der Produktstrategie auf die Ziele der Gesamtbank sowie auf zentrale Managementkennzahlen wie z.B. das Betriebsergebnis vervollständigen den Seminarinhalt.

Wer sollte teilnehmen?

Vorstände bzw. leitende Mitarbeiter/innen, die für die Produkt- und Konditionspolitik der Bank verantwortlich sind bzw. hierzu Vorarbeiten leisten.

TERMIN:

25. - 26. Mai 2023

ORT:

Raumfabrik, Karlsruhe

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck
Andreas Jung

PREIS:

1.200,- EUR

Vertriebssteuerung

Produktstrategie im Kundengeschäft

Inhalt des Seminars:

Überblick Produktstrategie und zentrale Fragestellungen

- Zielsetzung
- Kundenbedürfnisse und Vertriebsstrategie
- Verzahnung Geschäfts- und Risikostrategie
- Produktkalkulation
- Deckungsbeitragsrechnung
- Vertriebssteuerung

Ausblick Einbindung in die Vertriebssteuerung

- Zentrale Bankprodukte: Entwicklung und Bedeutung der Ergebnisbeiträge
- Zielgrößen und -karten
- Anreizsysteme zur Erfolgsvergütung
- Praxisbeispiele
- Einbindung in die Gesamtbankstrategie

Produktkalkulation

- Bewertungskurven
- Was ist die richtige Zinskurve?
- Liquiditätskosten und Liquiditätsnutzen
- Margen und (Netto-) Margenbarwert
Festzinsgeschäft
- Bewertungszins Variables Geschäft
- Deckungsbeitragsrechnung und Preisuntergrenze
- Wesentliche Kennzahlen

Produktdesign und -angebot

- Kundenbedürfnisorientierte Produktgestaltung – Welche Produkte für welchen Zweck?
- Aktiv-Produkte - speziell auch langlaufende Darlehen
- Passiv-Produkte
- Provisionsgeschäft
- Make or Buy – Investitionskostenrechnung als Ausgangsbasis zur Entscheidungsfindung
- Plattformgeschäft – Nutzen und Fallstricke
- Konsistente Konditionen- und Leistungsgestaltung
- Trennscharfe Produkte - Vermeidung von Selbstkannibalisierung
- Anreize zur bedarfsgerechten Selbstselektion
- Umgang mit Sonderkonditionen
- Umgang mit Volumenklassen
- Spezielle Behandlung einzelner Kundensegmente (z.B. Firmenkunden / Privatkunden)
- Umgang mit Volumensumschichtungen
- Praxisbeispiele

Treasurymanagement

Management und Risikomessung von Marktpreisrisiken und alternativen Investments

16. - 17.11.2023

Immobilien

Nachhaltige Investments

Private Equity und Infrastrukturinvestments

Chancen-/Risikoanalyse

Risikoaggregation

Integration in die Risikotragfähigkeit

Seminarbeschreibung:

Marktpreisrisiken stellen eine der vier zentralen Risikoarten der MaRisk dar. Im Seminar werden bei den traditionellen Investments die Teilrisikokategorien Zinsen, Credit Spreads, Aktien, Währungen und Optionen betrachtet. Diese etablierten Risiken unterscheiden sich im Hinblick auf ihr Risikopotenzial, die Datenquellen für die Parametrisierung und auch die eingesetzten Risikomessmethoden zum Teil erheblich.

Im Kontext des lang anhaltenden Niedrigzinsumfelds sind in den letzten Jahren immer stärker alternative Investments als „Ertragsbringer“ in den Fokus der Investoren gerückt. Hierzu zählen neben „klassischen“ Investments wie Immobilien auch die häufig diskutierten Kategorien Infrastruktur, Private Equity und Private Debt. Aufgrund von Unterschieden (Liquidität, Transparenz, Datenbasis, Risikomessung, Diversifikationswirkung) resultieren verschiedene Herausforderungen für die Abbildung in der Banksteuerung.

Im Rahmen der Klimadiskussion und aufsichtsrechtlicher Anforderungen zum nachhaltigen Management sind Produkte und Investitionsstrategien, die Umweltkriterien (Environment), soziale Aspekte (Sozial), eine gute Unternehmens- und Staatenführung (Governance) sowie ethische Normen (Socially Responsible) berücksichtigen, in aller Munde. Im Seminar werden Erkenntnisse, ob und wie die Produkte den selbst gestellten Ansprüchen aktuell gerecht werden, vorgestellt.

Fokus des Seminars ist es, Grundlagenwissen zu den einzelnen Anlagekategorien, Hilfestellungen bei der systematischen Auswahl von Investments und der Abbildung in den Risiko- und Steuerungsprozessen praxisnah zu vermitteln.

Wer sollte teilnehmen?

Das Seminar richtet sich besonders an Mitarbeiter von Banken, Sparkassen und Verbänden, die in den Bereichen Treasury, Handel, Gesamtbanksteuerung oder Controlling tätig sind.

Hinweis zum Seminar:

- Zinsrisiken werden im Seminar nur kurz behandelt. Es wird auf die Grund-, Aufbau- und Spezialseminare zum Thema Zinsrisiko verwiesen.
- Betrachtungen und Analysen im Seminar werden durch Beispiele in MS-Excel™ illustriert. Die eingesetzten MS-Excel™-Dateien werden den Teilnehmern zur Verfügung gestellt.

TERMIN:

16. - 17. November 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Martin Hesi

Dr. Michael Lesko

PREIS:

1.200,- EUR

Treasurymanagement

Management und Risikomessung von Marktpreisrisiken und alternativen Investments

Inhalt des Seminars:

Einführung

- Überblick traditionelle und alternative Investments
- Überblick Marktpreisrisiken

Traditionelle Investments – Chancen-Risiko-Analyse und Angemessenheitsprüfung

- Analyserahmen: Investmentstrategien, Investorenziele, Investitionsvehikel, Datenquellen, Ansätze zur Risiko- und Ertragsmessung, Steuerungskennzahlen, Hedgeinstrumente
- Steckbriefe für Angemessenheitsprüfung
- Zinsrisiken
- Credit Spreadrisiken (inkl. High Yield- und Emerging Markets)
- Aktienrisiken
- Währungsrisiken
- Optionsrisiken

Alternative Investments – Chancen-Risiko-Analyse und Angemessenheitsprüfung

- Erweiterter Analyserahmen: Transparenzkriterien, Liquiditätsaspekte, Auswirkungen von Wertermittlungsverfahren auf ökonomische und periodische Risiken
- Steckbriefe für Angemessenheitsprüfung
- Immobilienrisiken
- Beteiligungsrisiken
- Infrastrukturrisiken
- Private Equity- und Private Debt-Risiken

Nachhaltige Investments

- Abgrenzung ESG- und SRI-Investments
- Datenbasis, ESG-Rating und Konstruktion nachhaltiger Indizes
- Aktive und passive ESG- und SRI-Managementansätze
- Vergleich mit klassischen Investments

Risikoaggregationsverfahren in der Praxis

- Varianz-Kovarianz-Verfahren
- Historische Simulation
- Monte-Carlo-Simulation
- Ermittlung von Inter- und Intrakorrelationen unter Berücksichtigung aufsichtsrechtlicher Anforderungen
- Möglichkeiten und Grenzen der Korrelationsermittlung

Kapitalallokation – Integration von Marktpreisrisiken und alternativen Investments

- Abbildung in der Vermögensbilanz: Allokierbare, integrierbare oder addierbare Vermögensbestandteile?
- Aspekte der Parametrisierung
- Möglichkeiten und Grenzen der Optimierungsverfahren

Risikotragfähigkeit neuer Prägung – Integration von Marktpreisrisiken und alternativen Investments

- Integration in die ökonomische Sicht
- Integration in die normative Sicht

Treasurymanagement

Fundierung der Risikostrategie - Kapitalallokation und Verzahnung zum neuen ICAAP

**11. -12.05.2023
(Karlsruhe)**

und

**23. - 24.11.2023
(Würzburg)**

Parameterschätzung im Niedrigzinsumfeld

Neuausrichtung der bankinternen
Risikotragfähigkeitskonzepte

Optimierung der Kapitalallokation

Risikoaggregationsverfahren

Erwartung steigender Zinsen und
Festlegung Fristentransformation

Quantifizierung der Risikostrategie

Seminarbeschreibung:

Die Festlegung der Risikostrategie und die Ableitung der Risikotragfähigkeit stellen zentrale Aufgaben des Top-Managements dar und sind wesentliche Anforderungen der MaRisk. Der neue Leitfaden zu bankinternen Risikotragfähigkeitskonzepten fordert erstmals eine ökonomische Perspektive zur Feststellung der Risikotragfähigkeit.

Die Vermögens- und Risikoallokation bietet für Finanzinstitute ein umfangreiches Instrumentarium zur Ableitung der strategischen Kapitalallokation und zur Erfüllung der aufsichtsrechtlichen Anforderungen. Ausgehend von der aktuellen Vermögens- und Gesamtrisikoposition kann das Ertrags-Risiko-Verhältnis der Bank analysiert und das Optimierungspotenzial quantifiziert werden. Des Weiteren kann die strategische Kapitalallokation mit der Geschäftsstrategie auf Gesamtbankebene verknüpft werden, um deren Auswirkungen auf die periodischen Kennzahlen zu analysieren. Darüber hinaus können die strategischen Analysen für die Fundierung des Geschäftsmodells verwendet werden. Die strategische Kapitalallokation schafft weiterhin die Basis für die neu formulierte ökonomische Perspektive der bankinternen Risikotragfähigkeit. Die Struktur und Transparenz der eigenen Vermögensbilanz (Kapitalallokation) sowie deren Optimierung unter Risiko-Ertrags-Gesichtspunkten bilden die zentralen Seminarthemen. Neben der Darstellung aktueller Ansätze und deren Vergleich stehen vor allem Praxisfragen aus der Umsetzung im Rahmen der Risikostrategie im Fokus dieses Seminars. Weitere Schwerpunkte sind die Parameterschätzung für die ausgewählten Risikoklassen nach dem starken Zinsanstieg, die Themen Strategische Bankplanung und die Verknüpfung der Risikostrategie mit der Geschäftsstrategie. Ergänzend wird die Überleitung der wertorientierten Kapitalallokation in die GuV und deren Auswirkung auf die klassischen periodischen Kennzahlen ausführlich dargestellt und erläutert.

Der gesamte Prozess der strategischen Kapitalallokation wird anhand einer Beispielbank vorgestellt und die Gesamtmethodik umfassend diskutiert.

Wer sollte teilnehmen?

Vorstände, Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Gesamtbanksteuerung, Treasury, Risikomanagement und Controlling mit Fokus auf die Fragestellung Fundierung der Risikostrategie.

TERMINE:

11. - 12. Mai 2023 (Karlsruhe)

23. - 24. November 2023 (Würzburg)

ORT:

Raumfabrik, Karlsruhe

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck

Frank Blass

PREIS:

1.200,- EUR

Treasurymanagement

Fundierung der Risikostrategie - Kapitalallokation und Verzahnung zum neuen ICAAP

Inhalt des Seminars:

Grundlagen und Aufbau der Vermögensbilanz

- Einordnung in die Gesamtbanksteuerung
 - Vorgehensweise (Überblick)
 - Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Risikostrategie und Risikotragfähigkeit
- Grundlagen des Diversifikationseffektes
- Aufstellung der Vermögensbilanz als Basis der Analysen

Parameterschätzung

- Vorgehensweise bei der Parameterschätzung
- Impulse durch den starken Zinsanstieg 2022
- Finanzmathematische Ermittlung historischer Korrelationen, Risikowerte und Renditen
 - Zukunftsbezogene Adjustierung der historischen Parameter
- Fristentransformation in Erwartung steigender Zinsen
- Datenanreicherung für spezielle Risikoklassen (z.B. Immobilien, Beteiligungen)
- Hinweise auf typische Fehler bei der Parameterschätzung

Methoden zur Risikoaggregation

- Mögliche Vorgehensweisen in der Risikoaggregation
- Vergleich der Methoden und Diskussion der jeweiligen Datenanforderungen

Ist-Analyse und Effizienz

- Ermittlung der Ist-Situation als Ausgangsbasis für Optimierungsanalysen
- Effizienzanalysen der Ist-Situation
- Stabilitätsanalysen bzgl. der aktuellen Allokation
- Soll-Ist-Vergleich der Kapitalallokation
- Zielstruktur, Abweichung und Limitierung
- Exkurs: Verschiedene Anlagestrategien im Rückspiegel

Ermittlung optimaler Allokations-Strukturen

- Arbeiten mit Nebenbedingungen
- Optimierungsverfahren und Ableitung optimaler Allokationen
- Berücksichtigung von Gesamtrisikobeiträgen (RWA) und LCR in den Optimierungsanalysen
- Ableitung von Maßnahmen und Überleitung in die Risikostrategie
- Sensitivitätsanalysen basierend auf Plan- und

Risikoszenarien

- Stabilitätstest der Ergebnisse
- Allokation in Zeiten hoher Volatilität - Vergleich verschiedener Handlungsalternativen bei fallenden Märkten - Rebalancing als wesentlicher Erfolgsfaktor

Strategische Bankplanung und Auswirkung auf die GuV

- Zusammenspiel zwischen Vermögensrisiko, Vertriebsplanung und Kostenentwicklung
- Auswirkungen von Allokationsentscheidungen auf wesentliche GuV-Kennzahlen
- Mehrjähriger Kapitalplanungsprozess und Berücksichtigung entsprechender Risikoszenarien

Verzahnung von Kapitalallokation und neuem ICAAP-Leitfaden der Risikotragfähigkeit

- Vermögensbilanz und ökonomisches Risiko-deckungspotenzial
- Optimierungsergebnisse der Kapitalallokation und ökonomische Risikotragfähigkeit
- Strategische Bankplanung der Kapitalallokation und normative Perspektive der RTF

Exkurs: Nutzung der Analysen im Rahmen der Geschäftsmodellfundierung

- Aufsichtsrechtlicher Blick auf die Geschäftsmodelle der Institute
- Sinnvolle neue Kennzahlen für die Einordnung des Geschäftsmodells
- Verzahnung der Kapitalallokation in einem konsistenten Strategieprozess
- Strategische Verzahnungen im Zinsanstieg (u.a. verlustfreie Bewertung)

Ausführlicher Praxisfall

- Vorstellung einer Beispielbank
- Auswahl der Risikoklassen
- Aufstellung der Vermögensbilanz
- Ermittlung und Festlegung von Risiko, Performance und Korrelationen
- Quantifizierung der Ist-Situation (Nomal-Case und Szenarien)
- Optimierung der Kapitalallokation
- Beimischung neuer Risikoklassen und Analyse der Auswirkung
- Effizienzvergleich mit anonymisierten Echt-daten
- Prozessuale Verzahnung in einem Regelkreis für die Steuerung

Gesamtbanksteuerung

Gesamtbanksteuerung aus Sicht der Prüfung

Aufsichtsrechtliche Anforderungen und deren Umsetzung in die Banksteuerung

26. - 27.09.2023

Risikokonzentrationen

Zinsrisiko

Risikotragfähigkeit (ICAAP)

SREP

ILAAP

Fonds

MaRisk

Seminarbeschreibung:

Das Aufgabengebiet der Prüfer und Revisoren hat sich in den vergangenen Jahren stark gewandelt. Standen in der Vergangenheit häufig formale Prüfungshandlungen im Fokus, so liegt der Schwerpunkt einer modernen Prüfungsstelle oder Revision heute auf einer qualitativen Beurteilung der Umsetzung aufsichtsrechtlicher Anforderungen. Damit wird die Prüfungsstelle oder der Revisor zum Berater des Vorstands oder der Fachbereiche und ist gefordert, sich detailliert und intensiv mit den fachlichen Fragestellungen der Banksteuerung auseinander zu setzen.

Das Seminar gibt übersichtlich aufbereitet und verständlich dargestellt einen fachlichen und methodischen Überblick zu den wesentlichen Inhalten einer modernen Gesamtbanksteuerung von den Implikationen der neuen Risikotragfähigkeit bis hin zu aktuellen Methoden der Risikomessung. Darauf aufbauend werden für die zentralen Prüfungsfelder Marktpreis-, Liquiditäts- und Adressenrisiken sowie Risikotragfähigkeit aktuelle Fragestellungen diskutiert. Häufig auftretende Fehler in der Praxis-Umsetzung der Steuerungsansätze werden besprochen und Lösungsansätze diskutiert.

Zielsetzung der Veranstaltung ist die zielgruppenorientierte Vermittlung des notwendigen Wissens zur Gesamtbanksteuerung sowie die Sensibilisierung für kritische Umsetzungsaspekte.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte der Innenrevision, Mitarbeiter/innen von Prüfungsverbänden und Prüfungsgesellschaften.

TERMIN:

26. -27. September 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Frank Blass

Dr. Michael Lesko

PREIS:

1.200,- EUR

Gesamtbanksteuerung

Gesamtbanksteuerung aus Sicht der Prüfung Aufsichtsrechtliche Anforderungen und deren Umsetzung in die Banksteuerung

Inhalt des Seminars:

Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen

- Aktuelle Weichenstellungen der Bankenaufsicht (u.a. Geschäftsmodellanalysen)
- Einordnung der aktuellen Entwicklungen in der Bankenaufsicht (LSI-SREP/ICAAP neu/ Nationale Rundschreiben)
- MaRisk als Herzstück der qualitativen Aufsicht

Erkenntnisse aus §44-Prüfungen

- Häufige Feststellungen
- Sinnvolle Behebung der Feststellungen

Überblick Gesamtbanksteuerung

- Themenfelder der Gesamtbanksteuerung
- Schwerpunkte der vertieften Betrachtung im Seminar

Prüfungsfeld "Marktpreisrisiken"

- Aktuelle aufsichtsrechtliche Anforderungen an das Zinsrisikomanagement (Rundschreiben 06/2019, SREP)
- Zentrales Prüfungsfeld "Variables Geschäft und Mischungsverhältnisse"
- Verlustfreie Bewertung des Bankbuches
- Exkurs: Basisrisiko
- Langlaufende Darlehen und weitere implizite Optionen
- Wertorientiertes Zinsrisikomanagement
 - Benchmarks und Limitierung
 - Wertorientierter Steuerungskreis
 - Aktuelle Methoden der Risikomessung (Moderne historische Simulation, Varianz-Kovarianz-Ansatz)
- Spreadrisiken
 - Methoden der Risikomessung
 - Einordnung der Risikowerte
- Sonstige Marktpreisrisiken und Risikomanagement
 - Risiken aus alternativen Investments (Immobilien, Infrastruktur, Private Equity,...)

Prüfungsfeld "Adressenrisiken (Kunden- und Eigengeschäft)"

- Kreditportfoliosteuerung Kundengeschäft

- Adressen- und Migrationsrisiken im Eigengeschäft

Prüfungsfeld "Liquiditätsrisiken"

- Zahlungsfähigkeitssicht
- Refinanzierungs(kosten)risiko
- Wesentliche Anforderungen ILAAP

Prüfungsfeld "Operationelle Risiken und sonstige Risiken"

- Risikomessung operationeller Risiken
- Ermittlung von Vertriebsrisiken
- Abbildung von Planabweichungsrisiken
- Berücksichtigung von Beteiligungsrisiken

Prüfungsfeld "Risikotragfähigkeit und Stresstests"

- Risikotragfähigkeit nach dem neuen Leitfaden (ICAAP)
 - Europäischer Rahmen
 - Neuer RTF-Leitfaden (Überblick)
 - Abgrenzung ICAAP und ILAAP
 - Ökonomische Perspektive - Grundidee der Umsetzung
 - Normative Perspektive - Grundidee der Umsetzung
 - Einordnung und Interpretation der Ergebnisse (insbes. der ökonomischen Perspektive)
- Risikoinventur und Risikokonzentrationen
 - Ökonomische und normative Perspektive
 - Einbeziehung von Nachhaltigkeitsrisiken in die Risikoinventur
- Struktur und Umfang von Stresstests
- Validierung der verwendeten Modelle und Parameter
 - Zentrale vs. Dezentrale Validierung
 - Validierung vs. Modellrisiko

Prüfungsfeld "Geschäfts- und Risikostrategie"

- Konsistenz von Geschäfts- und Risikostrategie
- Fundierung der Strategien
- Geschäftsmodellanalysen und Strategien
- Wesentliche Steuerungskennzahlen und Handlungsimplikationen

Gesamtbanksteuerung

Modellrisiken und Validierung: Angemessenheit und Grenzen in der Praxis

02. -03.11.2023

Aufsichtsrechtliche Anforderungen
Anatomie der Modelle
Statistische Verfahren
Validierungsmethoden
Modellrisiken

Seminarbeschreibung:

Ziel des Seminars ist die kritische Auseinandersetzung mit gängigen Modellen zur Risikomessung hinsichtlich deren Ergebnisqualität sowie den Möglichkeiten zur Modell- und Parametervalidierung.

Der Fokus liegt hierbei auf den in der Praxis eingesetzten Gesamtbanksteuerungssystemen und Lösungsansätzen zur Erfüllung aufsichtsrechtlicher Anforderungen hinsichtlich der Angemessenheit des Vorgehens. Unabhängig davon, ob es zentrale Unterstützung für Institute bei der Angemessenheitsprüfung gibt, sind stets dezentrale Analysen, Plausibilisierungen und Prüfungsschritte durchzuführen.

Ausgangspunkt sind die aufsichtsrechtlichen Vorgaben und Erwartungen. Der inhaltliche Blick liegt auf dem methodischen Aspekt der Modellrisiken (z.B. Design, Annahmen, Prämissen, Parameter), der Modellergebnisse und deren Nutzung sowie der Datenqualität (z.B. Pooldaten vs. individuelle Daten). Betrachtet werden alle Risikoarten (Adressenrisiken, Marktpreisrisiken inkl. Spreadrisiken und Zinsänderungsrisiken, Liquiditätsrisiken und Operationelle Risiken) sowie die Ermittlung des Gesamtbankrisikos.

Hinweis: Eine detaillierte Betrachtung von Ratingsystemen und deren Validierung ist nicht Gegenstand des Seminars.

Wer sollte teilnehmen?

Mitarbeiter/innen aus den Bereichen Treasury, Risikocontrolling und Controlling mit Grundkenntnissen zur Risikomessung und Modellparametrisierung. Das Seminar eignet sich zur Vertiefung des bisher erworbenen Wissens und der Einordnung gängiger Risikomodelle hinsichtlich deren Nutzen und Grenzen.

TERMIN:

02. -03. November 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck
Dr. Michael Lesko

PREIS:

1.200,- EUR

Gesamtbanksteuerung

Modellrisiken und Validierung: Angemessenheit und Grenzen in der Praxis

Inhalt des Seminars:

Modelle und Parameter in der Banksteuerung

- Ökonomische und normative Sichtweise in der Banksteuerung
- Risikomodelle und Stresstesting in der Bankpraxis
- Risikotragfähigkeit (ökonomisch und normativ), Risikostrategie und Kapitalallokation
- Aktuelle aufsichtsrechtliche Anforderungen (u.a. ICAAP, IRRBB, SREP)

Aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Validierung und die Modellrisiken

- Anforderungen
- Angemessenheitsprüfung
- Begrifflichkeiten und Abgrenzungen (Modellrisiko, Validierung, , qualitativ, quantitativ, Zusammenhang zu Stresstest,...)

Statistische Grundlagen

- Kennzahlen und Verteilungen
- Schätzmethoden und Prognosegüte
- Statistische Testverfahren
- Ausgewählte Fragstellungen und Fallbeispiele:
 - Wurzel-Zeit-Regel im Kontext von Datenfrequenzen (täglich, ...), autokorrelierte vs. schnittfreie Änderung
 - z-Faktor-Skalierung, Corniche-Fisher-Approximation
 - Aggregation mittels Varianz-Kovarianz-Ansätzen (Delta-Methode, Delta-Gamma-Methode, VaR-Korrelationsmodell)

Anatomie und Datenanforderungen zentraler Modelle zur Banksteuerung in der Praxis

Betrachtet werden: Methoden, Parametrisierung, Ergebnisverwendung hinsichtlich der quantitativen und qualitativen Validierungsansätze sowie Modellrisiken für die Risikoarten:

- Adressenrisiken Kunden- und Eigengeschäft
 - Auswirkungen der verwendeten Zeitreihen
- Spreadrisiken
- Zinsänderungsrisiken
 - Basisrisiko
- Weitere Marktpreisrisiken
- Immobilienrisiken
- Alternative Investments (z.B. Infrastruktur)
- Liquiditätsrisiken
- Operationelle Risiken
 - Nachhaltigkeitsrisiken
- Zentrale vs. Dezentrale Validierungsaufgaben je Thema

Validierung Risikotragfähigkeit und Stress-tests

- Grundsätzliche Überlegungen
- Qualitative und quantitative Analysen

Reporting

- Anforderungen
- Umfang
- Darstellung / Reporting

Zusammenfassung und Fazit

Gesamtbanksteuerung

Stresstests und Risikokonzentrationen

15. -16.06.2023

Inverse Stresstests

Beurteilung von Stresstestergebnissen

Ausführliche Praxisbeispiele

Ertrags- und Risikokonzentrationen

MaRisk-Anforderungen

Seminarbeschreibung:

Die Durchführung von Stresstests ist eine zentrale Herausforderung für alle Finanzinstitute. Stresstests liefern eine wertvolle Ergänzung zur "Normal-Case"-Steuerung der Bank.

Im Rahmen dieses Seminars werden die aktuellen aufsichtsrechtlichen Anforderungen (MaRisk, EBA, ...) und deren Interpretation sowie lösungsorientierte Ansätze zur Umsetzung der Stresstests in der Praxis aufgezeigt.

Die Identifikation von Risikokonzentrationen ist für Banken von zentraler Bedeutung. Diese sind in der Regel die Hauptursache für Schieflagen oder die Insolvenz eines Hauses.

Zusätzlich werden Wege zur Identifikation und Quantifizierung diskutiert sowie Möglichkeiten zur Einbeziehung in die Steuerung aufgezeigt.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Treasury, Risikocontrolling und Revision sowie Vorstandsmitglieder mit Interesse an Detailwissen.

Hinweis zum Seminar:

Teilweise werden Excelbeispiele zur Illustration eingesetzt. Diese werden den Teilnehmern zur Verfügung gestellt.

TERMIN:

15. - 16. Juni 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Christoph Bleses
Dr. Michael Lesko

PREIS:

1.200,- EUR

Gesamtbanksteuerung

Stresstests und Risikokonzentrationen

Inhalt des Seminars:

Überblick und Einführung

- Fragestellungen der Gesamtbanksteuerung
- ICAAP (ökonomische und normative Sicht)
- Risikoinventur und Stresstests
- Strategische Kapitalallokation
- Einordnung von Stresstests und Risikokonzentrationen

Aktuelle aufsichtsrechtliche Anforderungen an Stresstests und Risikokonzentrationen

- Anforderungen der MaRisk
 - Auslegungsfragen
 - Checkliste
- Weitere aufsichtsrechtliche Veröffentlichungen (EBA-Stresstests, ...)
- Ökonomischer vs. normativer Fokus

Betriebswirtschaftliche Grundlagen zu Stresstests

- Design
- Szenarien (empirische und hypothetische Ableitung)
- Sensitivitätsanalysen
- Inverse Stresstests
- Risikoartenübergreifende Analysen
- Quantifizierung im Rahmen von VaR-Methoden
- Quantifizierung mittels Szenarioanalysen
- Modellrisiken

Betriebswirtschaftliche Grundlagen zu Ertrags- und Risikokonzentrationen

- Zielgrößen
- Konzentrationsmaße
- Weitere Ansatzpunkte

Stresstests für Adressenrisiken im Kunden- und Eigengeschäft

- Ökonomischer vs. normativer Fokus
- Zentrale Risikofaktoren und Wirkungsweisen
- Parameterableitung und Datenquellen
- Analyse von Risikokonzentrationen
- Quantifizierung im Rahmen von VaR-Methoden
- Quantifizierung mittels Szenarioanalysen
- Praxisorientierte Fallbeispiele

Stresstests für Marktpreisrisiken inkl. Spreadrisiken

- Ökonomischer vs. normativer Fokus
- Zentrale Risikofaktoren und Wirkungsweisen
- Parameterableitung und Datenquellen
- Analyse von Risikokonzentrationen
- Quantifizierung
- Ergebniswerte
- Maßnahmen
- Praxisorientierte Fallbeispiele

Stresstests für Liquiditätsrisiken

- Ökonomischer vs. normativer Fokus
- Zentrale Risikofaktoren und Wirkungsweisen
- Parameterableitung und Datenquellen
- Analyse von Risikokonzentrationen
- Quantifizierung im Rahmen von VaR-Methoden
- Quantifizierung mittels Szenarioanalysen
- Praxisorientierte Fallbeispiele

Stresstests für operationelle Risiken

- Ökonomischer vs. normativer Fokus
- Zentrale Risikofaktoren und Wirkungsweisen
- Parameterableitung und Datenquellen
- Analyse von Risikokonzentrationen
- Quantifizierung im Rahmen von VaR-Methoden
- Quantifizierung mittels Szenarioanalysen
- Praxisorientierte Fallbeispiele

Risikoartenübergreifende Stresstests

- Ökonomischer vs. normativer Fokus
- "Stories"
- Aggregation von Risikoarten
- Quantifizierung im Rahmen von VaR-Methoden
- Quantifizierung mittels Szenarioanalysen
- Diversifikation in risikoartenübergreifende Stresstests und Sicherheitsaufschläge
- Praxisorientierte Fallbeispiele

Ergebnisse der Stresstests

- Beurteilung der Ergebnisse
- Mögliche Handlungsmaßnahmen
- Reporting

Exkurs: Validierung der Stresstests

- Aufsichtsrechtliche Anforderungen
- Qualitative und quantitative Validierung

Gesamtbanksteuerung

Verzahnung der neuen Risikotragfähigkeit/ICAAP in die Banksteuerung

23. -24.05.2023
in Karlsruhe

Umsetzungsempfehlungen

ICAAP und Risikotragfähigkeit

Ökonomische Perspektive

Normative Perspektive

Neuer RTF-Leitfaden

Seminarbeschreibung:

Der neue RTF-Leitfaden der nationalen Aufseher ("Aufsichtliche Beurteilung bankinterner Risikotragfähigkeitskonzepte und deren prozessualer Einbindung in die Gesamtbanksteuerung ("ICAAP") – Neuausrichtung") vom 24. Mai 2018 hat die Risikotragfähigkeitskonzeptionen grundlegend verändert. Auf Basis der MaRisk sollen die Risikotragfähigkeitsverfahren sowohl das Ziel der Fortführung des Instituts als auch den Schutz der Gläubiger vor Verlusten aus ökonomischer Sicht angemessen berücksichtigen. Vor diesem Hintergrund beinhalten die neuen Risikotragfähigkeitskonzeptionen eine normative Perspektive und eine ökonomische Perspektive.

Das Seminar vermittelt zunächst einen umfassenden Überblick über die neuen Anforderungen ausgehend vom europäischen Rahmen über die nationale Umsetzung. Im zweiten Teil werden fachliche Aspekte und spezielle Fragestellungen der Praxisumsetzung der neuen Anforderungen behandelt. Darauf aufbauend ergeben sich insbesondere durch die Umsetzung der ökonomischen Perspektive Auswirkungen auf die Ausrichtung der Banksteuerung in den Instituten. Diese werden ausführlich diskutiert.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Gesamtbanksteuerung, Risikocontrolling und Aufsichtsrecht.

TERMINE:

23. - 24. Mai 2022

ORT:

Raumfabrik, Karlsruhe

IHRE REFERENTEN:

Frank Blass

Christoph Bleses

PREIS:

1.200,- EUR

Gesamtbanksteuerung

Verzahnung der neuen Risikotragfähigkeit/ICAAP in die Banksteuerung

Inhalt des Seminars:

Teil 1: Neue aufsichtsrechtliche Anforderungen an die Risikotragfähigkeit (ICAAP)

Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)

Europäischer Rahmen

Neuer RTF-Leitfaden (Überblick)

Teil 2: Praxisumsetzung der neuen Risikotragfähigkeit (ICAAP)

Überblick SREP

Abgrenzung ICAAP und ILAAP

Umsetzung der ökonomischen Sichtweise

- Ermittlung des Deckungspotenzials
- Risikoquantifizierung (Risikomodelle vs. Szenarioanalyse)
- Risikoaggregation und Limitierung
- Methoden der ökonomischen Risikomessung

Umsetzung der normativen Sichtweise

- Mehrjährige Kapitalplanung
- Periodische Risikoquantifizierung und adverse Szenarien
- Spielräume bei der Szenarioableitung
- Auswirkungen und Zusammenhänge zu normativen Kennzahlen (z. B. RWA, Kapital)
- Verlustfreie Bewertung des Bankbuches

Integration von Risikoinventur und Stress-tests

- Verzahnung von ökonomischer und normativer Perspektive in der Risikoinventur
- Stresstests in der ökonomischen und normativen Perspektive

Teil 3: Einbindung des neuen ICAAP in die Banksteuerung

Ökonomische Risikotragfähigkeit und Kapitalallokation

Wie kann ich die Schwankungen des ökonomischen RDP erklären (Ex-post-Analysen)?

Praxisfragen zur Limitierung und Festlegung der Reaktionsgrenze

Zusammenhänge der ökonomischen Steuerung (Vertriebssteuerung, Kapitalallokation, verlustfreie Bewertung,...) und Verzahnung in die Geschäftsmodellbetrachtungen (u.a. sinnvolle Kennzahlen)

Gesamtbanksteuerung

Banksteuerung für Neu- und Quereinsteiger

28. - 29.03.2023
(Online-Seminar)

30.11. - 01.12.2023
(Würzburg)

Methodische Grundlagen im Überblick

Kalkulation des Kundengeschäfts

**Gesamtbanksteuerung und neue
Risikotragfähigkeit**

Risikomessung

Bankenaufsicht

Seminarbeschreibung:

Das Seminar richtet sich speziell an Neu- und Quereinsteiger in das Themengebiet Banksteuerung. Die Teilnehmer erhalten einen schnellen und kompakten Überblick über die Themen und Aufgaben, die typischerweise in den Banksteuerungsbereichen bearbeitet werden.

Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf der anschaulichen Vermittlung der grundlegenden Methodik in den einzelnen Themen und der zentralen Zusammenhänge zwischen den einzelnen Themenbereichen.

Die einzelnen Themen werden mit einem hohen Bezug zur gelebten Praxis in den Banken dargestellt, weniger im Vordergrund steht die detaillierte fachliche Diskussion von methodischen Fragestellungen. Somit ermöglicht das Seminar einen perfekten Neu- oder Quereinstieg in das Thema und einen guten ersten Überblick zum Thema Gesamtbanksteuerung.

Wer sollte teilnehmen?

Absolventen, Berufseinsteiger, Neu- und Quereinsteiger in das Themenfeld Banksteuerung, Praktiker mit neuen Aufgabenbereichen oder dem Interesse an der Verbreiterung der Wissensbasis.

Das Seminar ist insbesondere geeignet für angehende Vorstände, die aus anderen Bankbereichen in das Thema Gesamtbanksteuerung wechseln oder dort Mitverantwortung übernehmen.

TERMIN:

28.-29. März 2023 (Online)

30. November - 01. Dezember 2023 (Würzburg)

ORT:

Online-Seminar (Zoom-Konferenz)

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck

Christoph Bleses

PREIS:

950,- EUR (Online)

1.200,- EUR (Würzburg)

Gesamtbanksteuerung

Banksteuerung für Neu- und Quereinsteiger

Inhalt des Seminars:

Kalkulation des Kundengeschäfts – Welchen Wert hat das Kundengeschäft?

- Strukturkongruente Refinanzierung: Ermittlung von Margenbarwerten
- Die Methode der gleitenden Durchschnitte: Was sind eigentlich Mischungsverhältnisse?
- Produktstrategie im Kundengeschäft in der Wechselwirkung zu aktuellen regulatorischen Nebenbedingungen
- Die Ermittlung von Adressenausfallrisikokosten
- Berechnung von Liquiditätskosten und -nutzen
- Der Aufbau des Deckungsbeitragsschemas

Überblick über zentrale Anforderungen der Bankenaufsicht – Welche Rahmenbedingungen gelten für die Banken?

- Mindestanforderungen an das Risikomanagement (MaRisk)
- Schwerpunkte: ICAAP und ILAAP
- Sonstige zentralen Anforderungen mit Bezug zur Banksteuerung

Grundlagen der Risikomessung – Wie steuert die Bank ihre Risiken?

- Messung und Steuerung des Zinsrisikos: Cashflows, historische Simulation und Value-at-Risk
- Messung und Steuerung von Adressen- und Spreadrisiken im Eigengeschäft
- Messung und Steuerung des Adressenrisikos im Kundengeschäft: Rating, Migration und Portfoliokennzahlen
- Abbildung des Zahlungsfähigkeitsrisikos: Der Survival Period-Ansatz
- Messung des Markpreisisikos mit dem Varianz-Kovarianz-Ansatz

Gesamtbanksteuerung – Wie wird eine Bank gesteuert?

- ICAAP: Kapitalplanung und Angemessenheit der Kapitalausstattung
- ILAAP: Angemessenheit der Liquiditätsausstattung
- Durchführung von Stresstests: Was geschieht, wenn ...?
- Kapital- und Risikoallokation: Die richtige Mischung macht's
- Strategien und Geschäftsmodell: Der Blick top down

Gesamtbanksteuerung

Aufsichtsrecht und effiziente Gesamtbanksteuerung in der Praxis – Aktuelle Entwicklungen und deren Umsetzung in der Banksteuerung

12. -13.09.2023

MaRisk
Prüfungsfeststellungen
IRRBB
BCBS 368
SREP
Risikostrategie

Seminarbeschreibung:

Im Seminar wird ein Überblick über zentrale Anforderungen der aktuellen MaRisk, über die Ausgestaltung der neuen RTF-Sichten aus dem aufsichtlichen Leitfaden, neue Anforderungen im Rahmen des LSI-SREP (inkl. Geschäftsmodellanalysen) und der neuen Leitlinien zu den Zinsrisiken gegeben sowie weitere, aktuelle aufsichtsrechtliche Anforderungen diskutiert.

Im zweiten Teil des Seminars werden dann zu zentralen Anforderungen zahlreiche Umsetzungshilfen bei der Übersetzung in die Praxis einer effizienten Banksteuerung aufgezeigt. Dabei werden insbesondere die Produktstrategie, die Risikotragfähigkeit, die Stresstests und die Umsetzung einer konsistenten Geschäfts- und Risikostrategie betrachtet.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Treasury, Aufsichtsrecht und Revision sowie Vorstandsmitglieder mit Interesse am Thema.

TERMIN:

12. -13. September 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck
Frank Blass

PREIS:

1.200,- EUR

Gesamtbanksteuerung

Aufsichtsrecht und effiziente Gesamtbanksteuerung in der Praxis – Aktuelle Entwicklungen und deren Umsetzung in der Banksteuerung

Inhalt des Seminars:

Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen

- Aktuelle Weichenstellungen der Bankenaufsicht
- Einordnung der aktuellen Entwicklungen in der Bankenaufsicht

Die MaRisk als Herzstück der qualitativen Bankenaufsicht

- Zentrale Anforderungen der MaRisk
- Risikotragfähigkeit
- Stresstests
- Kapitalplanung und Risikodeckungspotenzial
- Geschäftsmodellanalysen
- Zentrale Anforderungen an die Risiko- steuerung der einzelnen Risikoarten
- Risikoberichterstattung
- Strategien

SREP – eine wichtige aufsichtsrechtliche Nebenbedingung

- Grundsystematik und nationale Umsetzung
- Erfahrungen aus SREP-Bescheiden
- Einbindung des SREP in die Banksteuerung
- Weiterentwicklung im Kontext des LSI-SREP (u.a. Geschäftsmodellanalysen)

Zinsänderungsrisiken im Bankbuch

- Anforderungen und Einordnung in die Banksteuerung
- Verlustfreie Bewertung des Bankbuches
- Auswirkungen von Zinsanpassungen der Passivseite auf potenzielle Dohverlustrückstellungen (einfache Regeln zu Hochrechnung der Auswirkungen)
- Basisrisiko
- "Zinsrisikosteuerung 2.0" – Wie sieht eine Zinsrisikosteuerung nach Umsetzung der Anforderungen aus?

Produktstrategie im Zinsanstieg (zentrale Fragesellungen)

- Produktgestaltung nach Kundenbedürfnissen
- Zentrale Bankprodukte: Entwicklung und Bedeutung der Ergebnisbeiträge
- Trennscharfe Produkte zur Vermeidung von Selbstkannibalisierung
- Welche Produkte schaden der Bank?
- Verzahnung der Produktstrategie mit einer passenden Vertriebssteuerung
- Langlaufende Darlehen in der Banksteuerung (15J-Darlehen)

Umsetzung der Risikotragfähigkeit in der Praxis

- Neuer RTF-Leitfaden der Aufsicht
 - Ökonomische Perspektive
 - Normative Perspektive
- Einbindung des neuen ICAAP in die Banksteuerung

Umsetzung von Stresstests in der Praxis

- Aufsichtsrechtliche Anforderungen
- Ableitung von Szenarien
- Inverse Stresstests
- Szenariobasierte Stresstests
- Stresstests im Kontext des neuen ICAAP

Umsetzung Risikostrategie und Gesamtbankstrategie

- Optimierungspotenziale – Ermittlung und Maßnahmen zur Umsetzung
- Integrierte Gesamtbankplanung
- Integrierte Betrachtung von Kundengeschäft und Vermögensanlage
- Überleitungsrechnung von wertorientierter Treasury-Performance und Verbesserungsmöglichkeiten der klassischen Bilanz- und GuV-Kennzahlen
- Optimierungsimpulse unter Berücksichtigung der Auswirkung auf SREP-Kapitalzuschläge

Gesamtbanksteuerung

Geschäftsmodellanalyse und Auswirkungen auf das Kundengeschäft und auf die Risikostrategie

22. -23.06.2023

Geschäftsmodell

Strategische Planung

Peer-Groups

COE

ROE

Seminarbeschreibung:

Bedingt durch steigende regulatorische Anforderungen und durch die lange Niedrigzinsphase stehen die Geschäftsmodelle der Banken und Sparkassen unter einem starken Erfolgs- und Konsolidierungsdruck. Zudem führt der schnelle Zinsanstieg zu weiteren Fragestellungen u.a. bezüglich der Produktstrategie, der verlustfreien Bewertung und der optionalen Kapitalallokation. Darüber hinaus haben sich die Rahmenbedingungen durch die ökonomische Risikotragfähigkeit und die damit verbundenen wertorientierten Betrachtungen verändert. Auch die Bankenaufsicht vergleicht zunehmend die Geschäftsmodelle über neue Kennzahlen um hier "Problemfälle" über Peer-Group-Ansätze frühzeitig zu lokalisieren.

Aufgrund der Bedeutung des Themas im aktuellen Konsolidierungsumfeld beschäftigt sich das Seminar ausführlich mit der Frage, anhand welcher Kennzahlen Geschäftsmodelle bewertet und vergleichbar gemacht werden können. Hierbei werden sowohl aktuelle Kennzahlen der Aufsicht als auch sinnvolle weitere betriebswirtschaftliche Kennzahlen (unter dem Schlagwort "Geschäftsmodellanalyse 2.0") erläutert, besprochen und gemeinsam bewertet. Hierbei steht auch insbesondere die konsequente Trennung des Kundengeschäftsergebnisses und der Ergebnisse aus Risikoübernahme im Zentrum.

Im Ergebnis werden Banken im Rahmen der Betriebsvergleichsstatistiken teilweise einer kompletten Neuordnung bzgl. des Themas Rentabilität und Erfolg im Betriebsvergleich bewertet.

Insgesamt erhalten die Teilnehmer einen fundierten Überblick darüber, wie Geschäftsmodelle und Strategie verglichen werden können und welche Kennzahlen hierfür geeignet sind.

Wer sollte teilnehmen?

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Controlling, Treasury, Aufsichtsrecht und Revision sowie Vorstandsmitglieder mit Interesse am Thema.

TERMIN:

22. - 23. Juni 2023

ORT:

Best Western Hotel Rebstock, Würzburg

IHRE REFERENTEN:

Dr. Andreas Beck
Frank Blass

PREIS:

1.200,- EUR

Gesamtbanksteuerung

Geschäftsmodellanalyse und Auswirkungen auf das Kundengeschäft und auf die Risikostrategie

Inhalt des Seminars:

Stellhebel der Banksteuerung

- Wesentliche Stellhebel in der Banksteuerung
- Geschäftsstrategie vs. Risikostrategie
- Nebenbedingungen aus dem regulatorischen Umfeld
- Erste Diskussion von Peer-Group-Ansätzen und Aufzeigen von Praxisproblemen

Aufsichtsrechtliche Pflicht und betriebswirtschaftliche Notwendigkeit

- Vorgehensweise der Bankenaufsicht im Rahmen der Geschäftsmodellanalysen
- Neue Qualität der Aufsichtsgespräche im Hinblick auf ICAAP und ILAAP
- SREP und Beurteilung der Risikotragfähigkeit
- Risikoprofilnoten – Ursachen und Auswirkungen
- Betriebswirtschaftliche Ausgangssituation

Geschäftsmodell aus Sicht der Kundengeschäftsstrategie

- Produktstrategie - speziell auch in Zinsanstiegsphasen
- Bewertung und Rentabilität von Kundengeschäften
- Vertriebssteuerung und Transparenz über Geschäftsbereichsergebnisse

Fundierung der Risikostrategie

- Sicht auf die Gesamtbank
- Überleitungsrechnung zwischen periodischer und wertorientierter Kennzahlenwelt
- Ableitung einer sinnvollen Zielallokation unter individuellen Nebenbedingungen
- Wechselwirkungen zwischen Vertriebssteuerung und Risikostrategie
- Sinnvolle Kennzahlen zum Vergleich von Risikostrategien

Geschäftsmodellanalyse

- Kennzahlen der Bankenaufsicht
- LSI-Stresstest als zentrale Quelle für Peer-Group-Vergleiche der Aufsicht
- Klassische Peer-Group-Ansätze
- Moderne Kennzahlen zur Bewertung der Risikostrategie
- Moderne Kennzahlen zur Bewertung der Kundengeschäftsstrategie

Terminübersicht

Seminare in der Jahresübersicht 2023

Datum	Seminar	Referenten	Seite
März			
21.03. Online-Seminar	Messung des Basisrisikos	Christoph Bleses	20
22.03. Online-Seminar	Grundseminar: Zinsrisikosteuerung	Andreas Jung Martin Hesl	24
27.03. Online-Seminar	Messung von Marktpreis- u. Liquiditätsspreadrisiken mit Varianten des Varianz-Kovarianz-Modells: Wissensvermittlung und Tipps zum Praxiseinsatz	Christoph Bleses David Klein Dr. Michael Lesko	16
28. - 29.03. Online-Seminar	Banksteuerung für Neu- und Quereinsteiger	Dr. Andreas Beck Christoph Bleses	46
30. - 31.03. Online-Seminar	Basiswissen Banksteuerung Teil I: Kundengeschäftskalkulation und Risikocontrolling	Christoph Bleses Martin Hesl	12
<hr/>			
April			
12.-13.04. Online-Seminar	Ganzheitliche Steuerung von Liquiditätsrisiken im Kontext von MaRisk und ILAAP / ICAAP	Christoph Bleses Dr. Michael Lesko	22
27.-28.04. Online-Seminar	Messung und Steuerung von Adressenrisiken im Kunden und Eigengeschäft	Andreas Jung Dr. Michael Lesko	20
<hr/>			
Mai			
03.05. Online-Seminar	Aufbauseminar Zinsrisikosteuerung	Andreas Jung Martin Hesl	26
08.05. Online-Seminar	Messung von Marktpreis- u. Liquiditätsspreadrisiken mit Varianten des Varianz-Kovarianz-Modells: Wissensvermittlung und Tipps zum Praxiseinsatz	Christoph Bleses David Klein Dr. Michael Lesko	16
11.-12.05. in Karlsruhe	Fundierung der Risikostrategie - Kapitalallokation und Verzahnung zum neuen ICAAP	Dr. Andreas Beck Frank Blass	36
23.-24.05. in Karlsruhe	Umsetzung der neuen Risikotragfähigkeit / ICAAP nach den Anforderungen des neuen RTF-Leitfadens	Frank Blass Christoph Bleses	44

Terminübersicht

Seminare in der Jahresübersicht 2023

Datum	Seminar	Referenten	
25.-26.05. in Karlsruhe	Produktstrategie im Kundengeschäft	Dr. Andreas Beck Andreas Jung	32
<hr/>			
Juni			
15.-16.06. in Würzburg	Stresstests und Risikokonzentrationen	Christoph Bleses Dr. Michael Lesko	42
22. – 23.06. in Würzburg	Geschäftsmodellanalyse und Auswirkungen auf das Kundengeschäft und auf die Risikostrategie	Dr. Andreas Beck Frank Blass	
29.-30.06. in Würzburg	Profitabilität im Vertrieb: Messung und Steuerung im Kontext von Geschäftsmodellanalysen	Frank Blass Christoph Bleses	28
<hr/>			
September			
12. – 13.09. in Würzburg	Aufsichtsrecht und effiziente Gesamtbanksteuerung in der Praxis - Aktuelle Entwicklungen und deren Umsetzung in der Banksteuerung	Dr. Andreas Beck Frank Blass	48
19. - 20.09. Online-Seminar	Basiswissen Banksteuerung Teil II: Erweiterungen und übergreifende Zusammenhänge	Christoph Bleses Martin Hesi	14
26. - 27.09. in Würzburg	Gesamtbanksteuerung aus Sicht der Prüfung: Aufsichtsrechtliche Anforderungen und deren Umsetzung in die Banksteuerung	Frank Blass Dr. Michael Lesko	38
28.09. Online-Seminar	Langlaufende Darlehen: Ein Gesamtüberblick zur Abbildung in der Banksteuerung	Christoph Bleses Andreas Jung	30
<hr/>			
Oktober			
05. –06.10. in Würzburg	Variables Geschäft	Dr. Andreas Beck Andreas Jung	10
<hr/>			
November			
02. - 03.11. in Würzburg	Modellrisiken und Validierung: Angemessenheit und Grenzen in der Praxis	Dr. Andreas Beck Dr. Michael Lesko	40

Terminübersicht

Seminare in der Jahresübersicht 2023

Datum	Seminar	Referenten	Seite
November			
16. – 17.11. in Würzburg	Management und Risikomessung von Marktpreisrisiken und alternativen Investments	Martin Hesl Dr. Michael Lesko	36
23. –24.11. in Würzburg	Fundierung der Risikostrategie - Kapitalallokation und Verzahnung zum neuen ICAAP	Dr. Andreas Beck Frank Blass	34
30.11. - 01.12. in Würzburg	Banksteuerung für Neu- und Quereinsteiger	Dr. Andreas Beck Christoph Bleses	46

Anmeldung

**www.icnova.de/veranstaltungen,
e-mail: sekretariat@icnova.de oder
Fax:+49 (0) 721 / 464 72 33 – 9**

Seminar / Datum _____

Institut _____

Straße _____

PLZ / Ort _____

Name / Vorname _____

Abteilung / Funktion _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Anmeldeunterlagen und Rechnung senden Sie bitte an:

Name / Vorname _____

Abteilung _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Zimmerreservierung bei Präsenzveranstaltungen in Würzburg

Wir haben im Veranstaltungshotel ein Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen reserviert. Dieses ist bis 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn unter dem Stichwort ICNOVA abrufbar. Nähere Informationen dazu finden Sie auf Seite 8 in unserem Seminarkatalog oder unter www.icnova.de.

- Bitte senden Sie mir auch zukünftig Ihren Seminarkatalog
- Ich möchte Ihren Newsletter/Kundenzeitschrift zu aktuellen Themen und Veranstaltungen erhalten.

Mit meiner Unterschrift willige ich ein, dass die von mir angegebenen Daten von der ICnova AG zum Zweck der Auftragsbearbeitung und Zusendung der oben ausgewählten Informationen gespeichert und genutzt werden dürfen. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht. Mir ist bekannt, dass ich meine Einwilligung jederzeit bei der ICnova AG, An der RaumFabrik 33c, 76227 Karlsruhe widerrufen kann.

Datum _____

Unterschrift _____

Anmeldung

www.icnova.de/veranstaltungen,
e-mail: sekretariat@icnova.de oder
Fax:+49 (0) 721 / 464 72 33 – 9

Seminar / Datum _____

Institut _____

Straße _____

PLZ / Ort _____

Name / Vorname _____

Abteilung / Funktion _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Anmeldeunterlagen und Rechnung senden Sie bitte an:

Name / Vorname _____

Abteilung _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Zimmerreservierung bei Präsenzveranstaltungen in Würzburg

Wir haben im Veranstaltungshotel ein Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen reserviert. Dieses ist bis 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn unter dem Stichwort ICNOVA abrufbar. Nähere Informationen dazu finden Sie auf Seite 8 in unserem Seminarkatalog oder unter www.icnova.de.

Bitte senden Sie mir auch zukünftig Ihren Seminarkatalog.

Ich möchte Ihren Newsletter/Kundenzeitschrift zu aktuellen Themen und Veranstaltungen erhalten.

Mit meiner Unterschrift willige ich ein, dass die von mir angegebenen Daten von der ICnova AG zum Zweck der Auftragsbearbeitung und Zusendung der oben ausgewählten Informationen gespeichert und genutzt werden dürfen. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht. Mir ist bekannt, dass ich meine Einwilligung jederzeit bei der ICnova AG, An der RaumFabrik 33c, 76227 Karlsruhe widerrufen kann.

Datum _____

Unterschrift _____

Anmeldung

**www.icnova.de/veranstaltungen,
e-mail: sekretariat@icnova.de oder
Fax:+49 (0) 721 / 464 72 33 – 9**

Seminar / Datum _____

Institut _____

Straße _____

PLZ / Ort _____

Name / Vorname _____

Abteilung / Funktion _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Anmeldeunterlagen und Rechnung senden Sie bitte an:

Name / Vorname _____

Abteilung _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Zimmerreservierung bei Präsenzveranstaltungen in Würzburg

Wir haben im Veranstaltungshotel ein Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen reserviert. Dieses ist bis 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn unter dem Stichwort ICNOVA abrufbar. Nähere Informationen dazu finden Sie auf Seite 8 in unserem Seminarkatalog oder unter www.icnova.de.

- Bitte senden Sie mir auch zukünftig Ihren Seminarkatalog
- Ich möchte Ihren Newsletter/Kundenzeitschrift zu aktuellen Themen und Veranstaltungen erhalten.

Mit meiner Unterschrift willige ich ein, dass die von mir angegebenen Daten von der ICnova AG zum Zweck der Auftragsbearbeitung und Zusendung der oben ausgewählten Informationen gespeichert und genutzt werden dürfen. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht. Mir ist bekannt, dass ich meine Einwilligung jederzeit bei der ICnova AG, An der RaumFabrik 33c, 76227 Karlsruhe widerrufen kann.

Datum _____

Unterschrift _____

Anmeldung

www.icnova.de/veranstaltungen,
e-mail: sekretariat@icnova.de oder
Fax:+49 (0) 721 / 464 72 33 – 9

Seminar / Datum _____

Institut _____

Straße _____

PLZ / Ort _____

Name / Vorname _____

Abteilung / Funktion _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Anmeldeunterlagen und Rechnung senden Sie bitte an:

Name / Vorname _____

Abteilung _____

Telefon / Fax _____

E-Mail _____

Zimmerreservierung bei Präsenzveranstaltungen in Würzburg


Wir haben im Veranstaltungshotel ein Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen reserviert. Dieses ist bis 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn unter dem Stichwort ICNOVA abrufbar. Nähere Informationen dazu finden Sie auf Seite 8 in unserem Seminarkatalog oder unter www.icnova.de.

- Bitte senden Sie mir auch zukünftig Ihren Seminarkatalog.
- Ich möchte Ihren Newsletter/Kundenzeitschrift zu aktuellen Themen und Veranstaltungen erhalten.

Mit meiner Unterschrift willige ich ein, dass die von mir angegebenen Daten von der ICnova AG zum Zweck der Auftragsbearbeitung und Zusendung der oben ausgewählten Informationen gespeichert und genutzt werden dürfen. Eine Weitergabe an Dritte erfolgt nicht. Mir ist bekannt, dass ich meine Einwilligung jederzeit bei der ICnova AG, An der RaumFabrik 33c, 76227 Karlsruhe widerrufen kann.

Datum _____

Unterschrift _____



ICnova AG
An der RaumFabrik 33c
76227 Karlsruhe

Fon: +49 (0) 72 1 / 464 72 33 - 0
Fax: +49 (0) 72 1 / 464 72 33 - 9

E-Mail: seminare@icnova.de
Internet: www.icnova.de